

Perfil económico y empresarial



Localidad
Usaquén



Un aporte de los empresarios que se ve en todas partes

Perfil económico y empresarial

Localidad
Usaquén

Diseño y diagramación

María Cristina Garzón P.
PBX: 272 35 68

Impresión

HORIZONTES GRÁFICOS LTDA.
PBX: 235 17 77

Fotos:

Archivo Dirección de Estudios e Investigaciones
Cámara de Comercio de Bogotá.
Portada: Cortesía IDRD

ISBN:

978-958-688-161-6

Diciembre de 2006



Perfil económico y empresarial

Localidad
Usaquén

María Fernanda Campo

Presidenta Ejecutiva

Luz Marina Rincón Martínez

Vicepresidenta Ejecutiva

Saúl Pineda Hoyos

Vicepresidente de Gestión Cívica y Social

Ricardo Ayala Ramírez

Director de Estudios e Investigaciones

John Wilson Buitrago Acosta

Coordinador técnico y editorial

Equipo técnico

José Ramón Ortegón

Liliana Patricia Páez Duque

Didier Súa Romero

Diego Fernando Núñez

Carlos Ernesto Escobar

Andrés Enrique Galindo

Mauricio Antonio Romero

Carlos Andrés Arévalo

Óscar Javier Mendoza

Georreferenciador

Didier Súa Romero

Contenido

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad de Usaqué	7
Presentación	9
Introducción	11
Nota metodológica	13
Capítulo I. Factores asociados al entorno económico	15
A. Entorno económico y social	17
1. Dotación de recursos	17
2. Población	19
3. Capital humano	20
4. Condiciones y calidad de vida	22
5. Infraestructura urbana	23
6. Condiciones de seguridad	25
B. Gestión gubernamental	26
C. Desarrollo sostenible	28
Capítulo II. Factores asociados a la estructura empresarial	33
A. Estructura empresarial y tejido productivo	35
1. Número de empresas	35
2. Tamaño de las empresas	44
3. Organización jurídica de las empresas	44
4. Vocación exportadora	45
5. Empleo generado por la actividad empresarial	45
6. Empresas liquidadas	46
B. Cadenas productivas	47
1. Cadena de construcción e ingeniería civil	47
2. Cadena de productos alimenticios	49
3. Cadena textil y confección	51
Capítulo III. Proyectos para el desarrollo económico local	53
A. Proyectos estratégicos en el Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004 – 2007)	55
B. La inversión de la Administración local	56
C. Acciones de la CCB	58
Capítulo IV. Conclusiones	59
Análisis DOFA	64

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad de Usaquén en Bogotá



En esta sección se presenta un resumen de las principales características económicas, sociales y empresariales de la localidad de Usaquén, con relación a las otras 20 localidades de Bogotá.

- La localidad Usaquén representa el 8% del área total de la ciudad.
- Es la cuarta localidad en extensión total, 6.531 ha. Posee 2.720 hectáreas de suelo rural y 290 hectáreas de suelo de expansión.
- En Usaquén predominan las clases media y alta: el 32,3% de los predios son de estrato 4, 24,8% estrato 6 y el 21,1% estrato 3.
- La localidad Usaquén tiene 441 mil habitantes (6,4% del total de la ciudad), lo que la ubica como la séptima localidad en población y la quinta localidad con menor densidad, 68 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha).
- El promedio de personas por hogar 3.2, es el quinto más bajo entre las localidades e inferior al de la ciudad, 3.5.
- La tasa de ocupación (57,6%) es la sexta más alta entre las localidades y supera la de Bogotá (55,1%). Las actividades que más ocuparon personas residentes en Usaquén fueron: servicios (32,5%), comercio (20%), actividades inmobiliarias (14,7%), industria manufacturera (13,9%).
- La tasa de desempleo (7,4%) es la segunda más baja de la ciudad (13,1%). El 3,8% de los desempleados de Bogotá residía en la localidad, equivalentes a 17 mil personas.
- En Usaquén el porcentaje de analfabetismo, 1,3%, es muy inferior al de Bogotá, 2,2%.
- En Usaquén, la población mayor de cinco años tiene en promedio 10.9 años de educación; mientras en Bogotá 8.7 años.
- El Índice de Condiciones de Vida, 93.8, es el tercero más alto de Bogotá, 89.4.
- Usaquén es la décimoprimer localidad de Bogotá con menor número de personas con necesidades básicas insatisfechas (NBI), 17.324. El 20% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBEN.
- El 87,5% de la población de Usaquén está afiliada al sistema de salud, y es la segunda localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (91%).
- La tasa bruta de mortalidad fue de 33.2 muertes por cada 10.000 habitantes, 11 puntos por encima de la registrada en el Distrito (44.2 x 10.000 hab).
- La infraestructura vial de Usaquén representa el 6,2% de la malla vial de la ciudad, que equivalen a 897 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa el séptimo puesto entre las localidades de Bogotá.
- En Usaquén, el 75% de las vías se encuentra en deterioro, de las cuales el 44% estaba en mal estado y el 31% en estado regular. Es la novena localidad en grado de deterioro de las vías.



- Usaquén tiene el onceavo presupuesto de inversión local más bajo de las 20 localidades de Bogotá, 4,2%.
- En Usaquén se localizan 156 de los 2.239 barrios de Bogotá y nueve (9) unidades de planeación zonal, de las 117 en que se divide la ciudad, de las cuales cinco ya fueron reglamentadas y cuatro están sin reglamentar.
- En Usaquén se localizan 18.904 empresas de Bogotá, equivalente al 9% del total de la ciudad. La actividad empresarial de la localidad se concentra en el sector servicios (80%), industria (9,4%) y construcción (6,4%).
- En la localidad hay una alta presencia de microempresarios. Del total de empresas (18.904), 15.194 son microempresas que representan el 80% de la localidad y el 8,7% de Bogotá.
- Los sectores económicos en los que se encuentra el mayor número de empresas de la localidad Usaquén son: comercio (29,2%), servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler (23%), intermediación financiera (6,5%) y hoteles y restaurantes (5%).
- El 44% de las empresas de la localidad Usaquén son personas naturales, y el 56% de personas jurídicas.
- Sólo el 14% realizan operaciones de comercio exterior y el 2,5% registró actividades de exportación. De acuerdo con el DANE, la mayor exportación de productos de la localidad son los agropecuarios (48%), especialmente la comercialización de flores y plantas vivas.
- En el 2005 se liquidaron 485 empresas, 16% del total liquidadas en Bogotá. La mayor concentración se presentó en el sector de las microempresas (79%) y pequeñas empresas (17%), mientras que el mayor valor liquidado se registró en las grandes (83%).
- En la localidad Usaquén se identificaron 9.076 empresas que pueden articularse a las cadenas productivas de construcción e ingeniería civil, productos alimenticios, textil y confección.
- La mayor parte de los recursos de la localidad se destinaron al área social (38,6%), principalmente para los programas de fortalecimiento del sistema educativo local.
- La Cámara de Comercio de Bogotá ha realizado los programas en la localidad como: Zonas seguras, Estudios e investigaciones, Red local empresarial, Centro hábitat urbano, Cámara móvil local, Agenda cultural, Centro de información empresarial (CIEB), sede de conciliación comunitaria y Apoyo empresarial.

Presentación



La Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), es una entidad privada que contribuye al desarrollo del sector empresarial y al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad y la región de Bogotá y Cundinamarca. En desarrollo de estos objetivos, la CCB ofrece información y conocimiento sobre el comportamiento y características de los principales aspectos económicos y sociales que inciden en la calidad de vida de Bogotá y la región.

Bogotá se ha posicionado en el contexto nacional como el centro urbano más importante, y en América Latina es la sexta ciudad en tamaño de población. Así mismo, es el centro económico más importante de la nación: cuenta con 203 mil empresas, 26% de las existentes en el país, contribuye con el 22% del PIB y es el mayor mercado de trabajo con más de 3 millones de ocupados.

Administrativamente, la ciudad se divide en 20 localidades y destina el 10% de los ingresos corrientes para financiar los planes locales de desarrollo. En el 2005, los recursos asignados a las localidades fueron de \$505 mil millones, a los que se agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades.

Cada vez, las localidades adquieren mayor importancia para contribuir a un mejor desempeño de las actividades productivas. En el nivel local se determinan gran parte de las condiciones que les permiten a las empresas desarrollar su actividad, la dotación de infraestructura y de servicios públicos, las condiciones de seguridad y de calidad de vida y es en donde se concretan decisiones normativas que regulan su actividad.

En los últimos años, el tema económico se ha incluido en los planes de desarrollo distrital y locales, con programas y proyectos para promover la actividad productiva y el empleo, pero con alcance y recursos limitados. En la Administración distrital se concentran decisiones y acciones que son estratégicas y determinantes para el desarrollo empresarial, como la reglamentación del Plan de

Ordenamiento Territorial, POT, en materia de usos del suelo y el desarrollo de proyectos estratégicos que determinan la localización y el aprovechamiento de actividades comerciales, industriales, de servicios públicos y sociales. A nivel local, los instrumentos de promoción del desarrollo y de la actividad productiva prácticamente no existen.

Sin embargo, la capacidad de las autoridades locales para gestionar el desarrollo empresarial y productivo, en el mejor de los casos, se concentra en el desarrollo de programas y proyectos que en general son limitados en su cobertura y recursos. Es por esto que la ciudad necesita fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y promover la participación de los empresarios y sus organizaciones para gestionar el desarrollo de la actividad productiva, así como disponer de un sistema de información acerca de las características económicas y de su vocación empresarial y estructura del tejido productivo.

Con el propósito de contribuir a dimensionar la importancia de las localidades en la economía de la ciudad, la CCB, a través de la Dirección de Estudios e Investigaciones de la Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social, ha elaborado los perfiles económicos y empresariales de las localidades, con el propósito de contribuir a ampliar la información y el conocimiento de las características de la actividad empresarial y productiva de la localidad, su vocación empresarial y estructura del tejido productivo, como un aporte que hace la entidad a las autoridades distritales y locales, a los empresarios y a las organizaciones empresariales y la comunidad, para contribuir a crear consenso sobre las decisiones que se requieren a nivel local para resolver los problemas del entorno y promover el aprovechamiento de las oportunidades y fortalezas existentes en cada localidad, para elevar la calidad de vida en Bogotá.

Este perfil sobre la localidad Usaquén, hace parte de la serie de los perfiles económicos y empresariales de las localidades, que publica la Cámara de Comercio de Bogotá.

Introducción



Bogotá está organizada administrativamente en 20 localidades, algunas de ellas superan, en población y en número de empresas, a ciudades importantes del país. Por ejemplo, la localidad Antonio Nariño tiene 894.000 habitantes y 12.988 empresas, mientras la población de una ciudad como Cúcuta es de 722.000 habitantes.

Las localidades disponen del 10% de los ingresos corrientes de la Administración central para financiar los planes locales de desarrollo. Estos recursos, en el 2005, ascendieron a \$505 mil millones; a éstos se le agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades. Del total de recursos, el 7,4% se destinó a programas relacionados con el tema económico, 38% a lo social, 41% al mejoramiento de la infraestructura y 13,5% a los aspectos institucionales. En el caso de los proyectos económicos, éstos se enfocan a capacitar y apoyar al sector productivo de la localidad y realizar programas estratégicos para aumentar productividad y oportunidades de empleo.

Sin embargo, la ciudad no ha profundizado en la identificación y definición de las políticas e instrumentos para promover el desarrollo económico de sus localidades. Especialmente, se carece de información y análisis sobre las características de la estructura económica y empresarial de las localidades.

Por esta razón, para mejorar la gestión económica local es indispensable contar con información y análisis de las características, estructura y el tipo de relacionamiento entre los empresarios con el entorno donde desarrollan su actividad empresarial, así como, con las políticas públicas locales. Esta información permitirá dimensionar las prioridades que deben atender las autoridades y las que requieren la participación del sector privado para mejorar el entorno, promover la sostenibilidad del empleo y un mejor nivel de vida para sus habitantes.

Con el ***Perfil económico y empresarial de la localidad Usaquén*** se ofrece al sector público y privado una visión más amplia de la estructura empresarial de cada localidad y de los factores que determinan el desarrollo productivo local. Este enfoque permite vincular los elementos del entorno social, de la infraestructura de servicios públicos, de bienestar y de la capacidad institucional, con la estructura empresarial y las características del entorno productivo.

Para la elaboración del perfil se utilizó la metodología del *World Economic Forum* que permite identificar las fortalezas, oportunidades y debilidades y amenazas de la localidad, con base en las cuales se pueden diseñar políticas, estrategias y proyectos que impulsen el desarrollo económico local y mejoren la calidad de vida de los habitantes.

El ***Perfil económico y empresarial de la localidad Usaquén*** se divide en cuatro capítulos. En el primero se describen y analizan los factores asociados al entorno económico, la gestión gubernamental, el capital social y el desarrollo sostenible. En el segundo, se analizan los factores asociados al medio empresarial, entre los que se encuentran la estructura empresarial y el tejido productivo, los sectores económicos de mayor relevancia y el inventario de empresas con alto potencial de vinculación a las cadenas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad. En el tercero, se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local incluidos en los planes de desarrollo local y en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá; así mismo, se plantean las acciones y los programas diseñados por la CCB para apoyar el desarrollo empresarial y facilitar la actividad productiva. Finalmente, en el capítulo cuarto, se presentan las conclusiones y la matriz DOFA de la localidad.

Nota metodológica



Para la construcción del **Perfil económico y empresarial de la localidad Usaqué** se utilizó la metodología del *World Economic Forum (WEF)*, que se emplea en la elaboración de índices internacionales de competitividad.

Para tal efecto, la información económica y social de la localidad se organiza en tres grupos de factores: los asociados al entorno económico, los asociados a la estructura empresarial y los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local.

A. Factores asociados al entorno económico

Son los elementos que se relacionan con el entorno productivo de las empresas, como el potencial económico y social, la gestión gubernamental y el desarrollo sostenible.

1. Potencial económico y social

- *Dotación de recursos:* la localización, la geografía física, el uso del suelo y la geografía humana, son factores determinantes del desarrollo que definen la especialización productiva de la localidad.
- *Población:* su tamaño, estructura y ritmo de crecimiento afectan la productividad y la calidad y cantidad de trabajo. Además, determinan la dirección e intensidad de las políticas sociales de la localidad.
- *Capital humano:* la calificación del recurso humano, basada en la educación y la experiencia, determina la productividad actual y sus potencialidades.

- *Condiciones y calidad de vida:* determinan la productividad del trabajo y las posibilidades de crecimiento económico. La vivienda, la recreación, el acceso a servicios públicos y de salud inciden sobre la cohesión social. Su ausencia define la magnitud de recursos financieros requeridos.
- *Infraestructura:* son aquellos proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad del capital privado. La inversión pública en infraestructura eleva la productividad marginal del capital.
- *Seguridad:* constituye un factor determinante del entorno para hacer negocios y representa para los inversionistas locales e internacionales uno de los aspectos importantes para localizar las empresas.

2. Gestión gubernamental

Son los factores institucionales del desarrollo como: la capacidad del gobierno local para lograr consensos y compromisos de todos los agentes, la creación de condiciones que favorezcan la competencia y minimicen los riesgos económicos.

3. Desarrollo sostenible

La interacción entre oferta y demanda de bienes y servicios ambientales, realizada de manera planificada, constituye un factor de desarrollo y de competitividad territorial. La identificación, valoración y aprovechamiento sostenible de las potencialidades mejoran las condiciones para impulsar el desarrollo local.



B. Factores asociados a la estructura empresarial

Son los que se relacionan directamente con la estructura empresarial, actividad productiva, organización jurídica, movimiento de sociedades, la localización geográfica y los encadenamientos específicos como tejido empresarial y cadenas productivas.

1. Estructura empresarial

La localización de las empresas y el análisis de las características del entorno, así como la reglamentación del uso del suelo y la relación con las capacidades de gestión y organización interna de las empresas, determinan el conjunto de recursos y capacidades que dan origen a las diferencias empresariales y a posiciones competitivas desiguales dentro de la localidad.

2. Cadenas productivas

La interrelación entre los diferentes sectores productivos permite la conformación de cadenas productivas entre los pequeños, medianos y grandes productores que se integran a ellas e incrementan sus niveles de producción y productividad, mediante la utilización de economías de escala.

La política de promoción de cadenas productivas se basa en la existencia de un grupo de pequeños productores que dispone de recursos y que a través de la integración de eslabones de valor podrán generar mayor valor agregado a su producción y tener acceso a tecnología, crédito, mercados, etcétera, que les permita incrementar su productividad. En este sentido, corresponden a unos atributos estratégicos para la localidad, que la harán más o menos atractiva en ciertas actividades productivas. Se analizan las centralidades, operaciones estratégicas y cadenas productivas de la localidad.

C. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local

Son los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local, que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad Usaquén, como: proyectos de infraestructura, operaciones estratégicas, planes de inversión pública, asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral y cooperación empresarial, entre otros. Adicionalmente, los programas que adelanta la Cámara de Comercio de Bogotá.



Capítulo I.

Factores asociados al entorno económico

Son el conjunto de variables relacionadas con el entorno productivo de las empresas: potencial económico y social, gestión gubernamental y desarrollo sostenible. Sirven para determinar las fortalezas y debilidades de una localidad e identificar un conjunto de acciones que permitan potenciar el desarrollo económico desde lo local.

A. Entorno económico y social

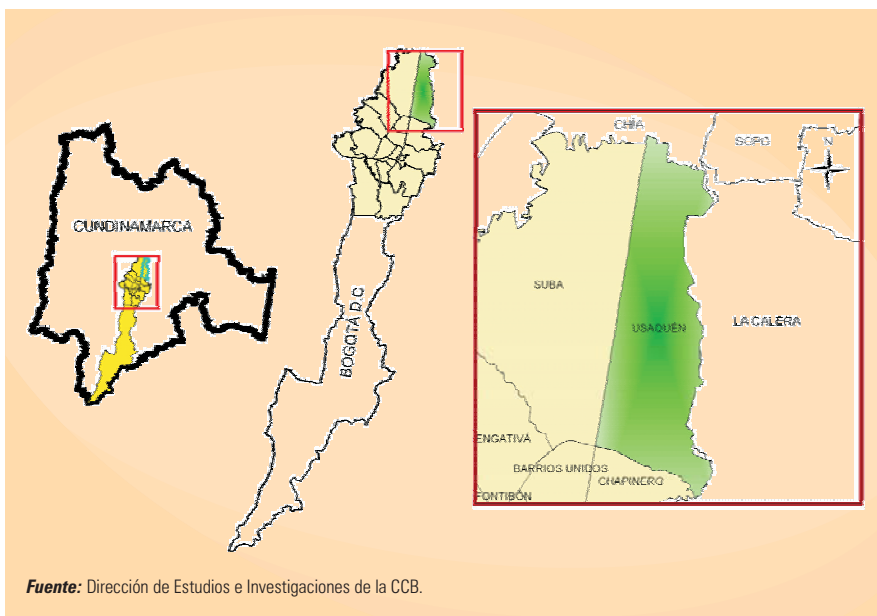
1. Dotación de recursos

La localidad Usaquén está ubicada en el norte de Bogotá; representa el 8% del área total de la ciudad¹, es la cuarta localidad en extensión total territorial con 6.531 ha y la tercera en extensión de área urbana; posee 2.720 ha de suelo rural y 290 ha de suelo de expansión². Limita por el norte con los municipios de Chía y Sopó; al sur con la localidad de Chapinero; al oriente con el municipio de la Calera y al occidente con la localidad de Suba. Por su posición geográfica, es considerada como una localidad de conexión entre las localidades de Bogotá y el norte de Cundinamarca.

En Usaquén predominan las clases socio-económicas media y alta: el 32,3% de predios es de estrato 4 y ocupa la mayor parte del área urbana local, el 24,8% pertenece a predios de estrato 6, el estrato 3 representa el 21,1%, el 14,9% corresponde a predios de estrato 5, el 2,5% de predios corresponde a predios sin estrato³ y el 1,7% restante, corresponde a predios de estrato 1 (ver figura 1.2).

De acuerdo con el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá⁷, el uso del suelo urbano de Usaquén se divide en seis áreas de actividad⁸: residencial (56,6%), área urbana integral (19,5%), dotacional (17,5%), comercio y servicios (4,2%), suelo protegido (1,7%) y área de actividad central (0,5%) (ver figura 1.3).

Figura 1.1 Localización geográfica de la localidad Usaquén.



Fuente: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 1.1 Dotación de recursos en Usaquén y Bogotá

Factor		Variable	Usaquén	Bogotá
Dotación de recursos	Localización		Norte de Bogotá. 6.531 hectáreas. 2.720 ha de suelo rural 290 ha en expansión. 156 barrios.	Capital del país. 85.871 hectáreas. 43.785 ha de suelo rural 3.776 ha en expansión. 2.239 barrios.
	Estratificación ³		2,5% de los predios son de estrato 0 ⁴ . 1,7% de los predios son de estrato 1. 2,7% de los predios son de estrato 2. 21,1% de los predios son de estrato 3. 32,3% de los predios son de estrato 4. 14,9% de los predios son de estrato 5. 24,8% de los predios son de estrato 6.	2% de los predios son de estrato 0. 7 % de los predios son de estrato 1. 29 % de los predios son de estrato 2. 38% de los predios son de estrato 3. 14 % de los predios son de estrato 4. 5 % de los predios son de estrato 5. 5 % de los predios son de estrato 6.
	Uso del suelo		56,6% es suelo para uso residencial 4,2% es suelo para usos de comercio y servicios.	48% es suelo para uso residencial. 7% es suelo para usos de comercio y servicios.
	Ordenamiento urbano		Nueve (9) UPZ. Cinco (5) UPZ reglamentadas. Cuatro (4) UPZ sin reglamentar. 2 UPZ residenciales con urbanización incompleta. 2 UPZ se clasifican con centralidad urbana. 2 UPZ dotacionales. 1 UPZ residencial cualificado. 1 UPZ desarrollo. 1 UPZ se clasifica como comercial. 331 parques.	117 UPZ. 65 UPZ reglamentadas. 52 UPZ sin reglamentar. 32 UPZ residenciales con urbanización incompleta. 6 UPZ se clasifican con centralidad urbana. 10 UPZ dotacionales 12 UPZ residencial cualificado. 10 UPZ desarrollo. 6 UPZ Se clasifican como comerciales. 4.696 parques ⁵ .

Fuente: IDU. Dirección Técnica de Planeación. DAPD, SHD. *Serie Recorriendo Usaquén 2004*. Página web DAPD: www.dapd.gov.co. La Estratificación en Bogotá y Estudios Relacionados; Decreto 190 de 2004; Plan de Ordenamiento Territorial. Página web del IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques. Información disponible para las UPZ reglamentadas hasta julio 31 de 2006.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

1. Dato de área sin incluir la localidad de Sumapaz.
2. Dirección Técnica de Planeación, IDU (2004).
3. Departamento Administrativo de Planeación Distrital (DAPD). *La estratificación en Bogotá D.C. y estudios relacionados 1983-2004*. Bogotá, p. 138.
4. Predios no residenciales.
5. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques.
6. DAPD. *Op. Cit.*
7. Decreto 190 del 22 de junio de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, POT.
8. Es una destinación asignada a zonas de suelo urbano para su uso en función de la estructura urbana propuesta por el modelo territorial.

Figura 1.2. Estratificación socioeconómica de Usaquén

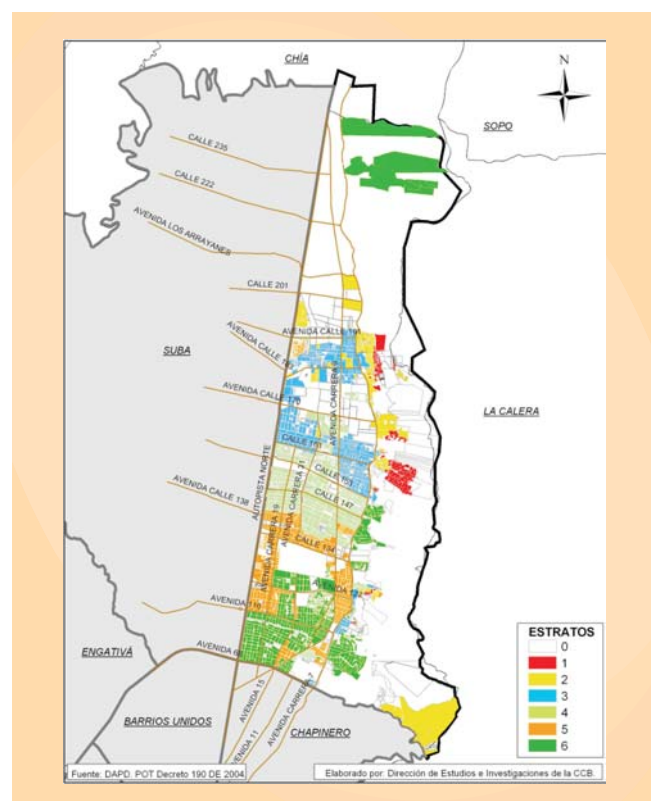
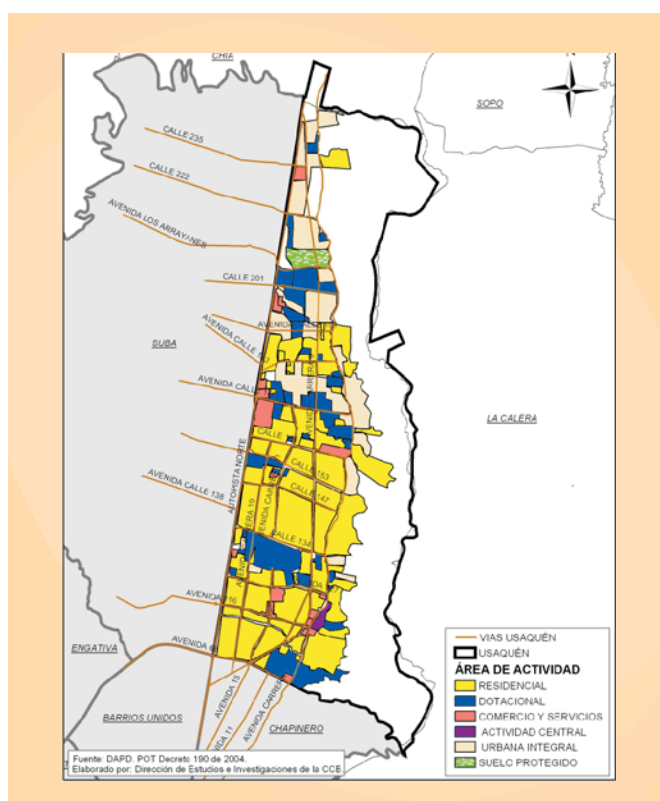


Figura 1.3. Usos del suelo de Usaquén



El área de actividad que predomina es la de uso residencial neto, que se refiere al suelo donde únicamente se permite la presencia limitada de comercio y servicios sin superar el 5% del área bruta del sector normativo, siempre y cuando no genere impactos negativos, privilegiando su ubicación en manzanas comerciales, centros cívicos o en ejes de borde, que ya tienen presencia de comercio y servicios.

Además de las áreas de actividad residencial, se puede distinguir la presencia de áreas urbanas integrales (para proyectos residenciales, dotacionales, industriales y de comercio y servicios) y áreas de expansión urbana que se

pueden desarrollar mediante planes parciales o reglamentación urbanística, previo visto bueno del Departamento Administrativo de Planeación Distrital y firma del Alcalde Mayor⁹. También se observa importantes sectores de uso dotacional en los que se localizan principalmente equipamientos colectivos, así como también equipamientos deportivos y recreativos, parques zonales y de servicios urbanos básicos; se destacan sectores muy definidos de uso económico de comercio y servicios, donde se concentran grandes superficies comerciales¹⁰, servicios empresariales¹¹, comercio aglomerado¹² y comercio cualificado¹³; de igual manera se debe destacar la presencia de una área de actividad central¹⁴ (ver figura 1.3).

9. Ver Decreto 327 de 2004

10. Son zonas conformadas por grandes establecimientos existentes especializados en comercio y servicios de escala metropolitana.

11. Zonas para centros de negocios y oficinas de escala metropolitana.

12. Zonas conformadas por establecimientos de comercio y servicios varios, en proceso de consolidación.

13. Zonas y ejes consolidados de escala metropolitana y urbana, conformados por establecimientos comerciales y ventas al detal.

14. Es la que designa el suelo del centro tradicional de la ciudad y de los núcleos fundacionales de los municipios anexados, para la localización de actividades que responden a las funciones de carácter central que cumplen dentro del modelo de ordenamiento territorial. Allí conviven usos de vivienda, comercio, servicios y dotacionales, configurando sectores específicos.

2. Población

Usaquén es la séptima localidad de Bogotá en población: 441 mil habitantes (6,4% del total). En términos de población la hace comparable con departamentos como Chocó o Caquetá que tienen 414 mil y 456 mil habitantes, respectivamente. Sin embargo, es la quinta localidad con menor densidad de población: 68 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha)¹⁵.

Cuadro 1.2. Datos demográficos y del mercado laboral en Usaquén y Bogotá

Factor	Variable	Usaquén	Bogotá
Población	Población y mercado laboral	441.000 habitantes. 68 personas por hectárea. Población mayor de 12 años: 370.000. Población económicamente activa: 230.000.	6'861.000 habitantes. 42 personas por hectárea. Población mayor de 12 años: 5'433.000. Población económicamente activa: 3'444.000.
		Población ocupada: 213.000. Población desempleada: 17.000. Tasa de ocupación: 57,6%. Tasa de desempleo: 7,4%.	Población ocupada: 2'992.000. Población desempleada: 451.000. Tasa de ocupación: 55,1%. Tasa de desempleo: 13,1%.

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Una característica de la estructura de la población de la localidad es el gran porcentaje de participación de jóvenes: el 40,4% es menor de 25 años.

Al igual que las demás localidades de la ciudad, dentro de la población de Usaquén, las mujeres tienen la mayor participación (55,5%), mayor al promedio de Bogotá (53,1%).

El promedio de personas por hogar, 3,2, es el quinto más bajo entre las localidades, inferior al de la ciudad, 3,5, e igual al de Barrios Unidos.

La participación de la mano de obra en el mercado laboral, medida por la tasa global de participación, TGP¹⁶, fue 62,2% en el 2003. Octavo porcentaje más bajo entre las localidades y menor al de Bogotá (63,4%), lo que indica una participación baja de la población de la localidad en el mercado laboral de la ciudad.

La población económicamente activa, PEA¹⁷, que reside en Usaquén, tiene en su mayoría educación superior (63,6%); así mismo, el 24,3% tenía educación secundaria y el 11,2% educación primaria.

Figura 1.4. Población de Bogotá por localidades

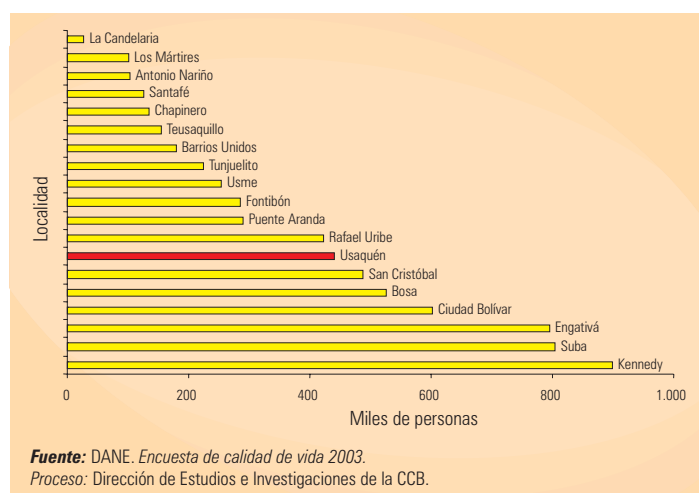
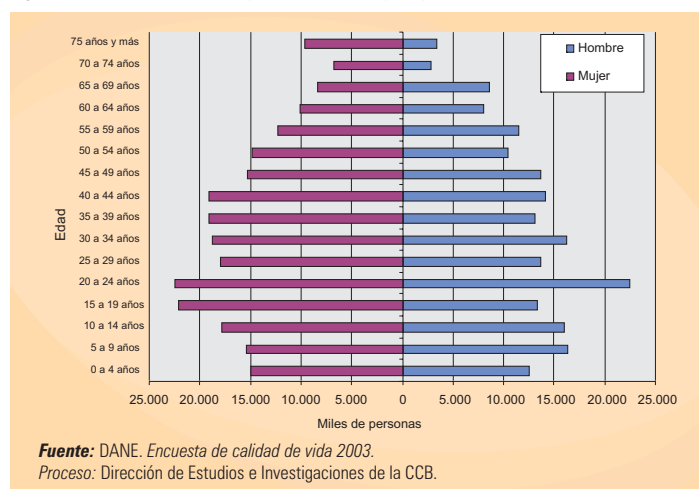


Figura 1.5. Distribución de la población de Usaquén por edad

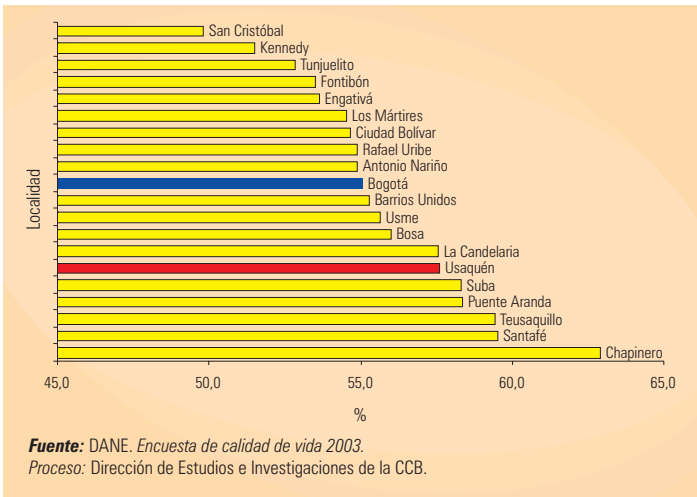


15. DAPD. Op. Cit.

16. Muestra el porcentaje de la PET que participaba en el mercado laboral.

17. También es llamada fuerza laboral, y está conformada por las personas mayores de 12 años que trabajan o están buscando empleo.

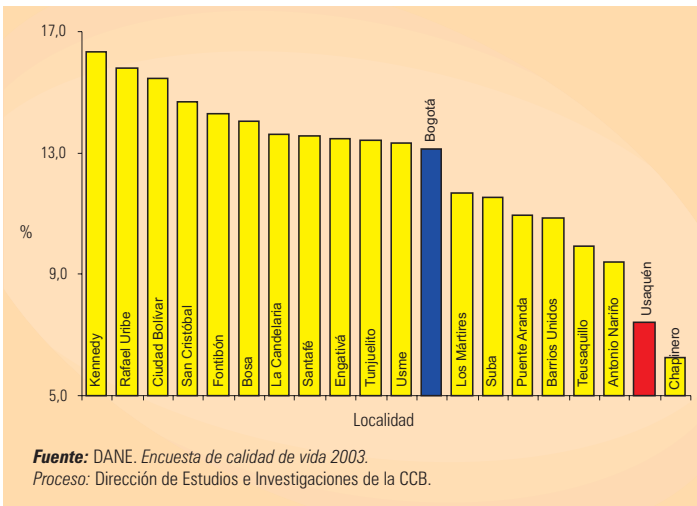
Figura 1.6. Tasa de ocupación por localidad



Usaquén fue la sexta localidad con mayor participación en el total de empleados de la ciudad, 7,1% (213 mil personas).

Así mismo, la tasa de ocupación de la localidad (57,6%) supera la de la ciudad (55,1%), y es la sexta más alta entre las localidades. Las actividades que más ocuparon personas residentes en Usaquén fueron: servicios sociales, comunales y personales (32,5%), comercio, hoteles y restaurantes (20%), actividades inmobiliarias (14,7%), e industria manufacturera (13,9%). El porcentaje de servicios sociales, comunales y personales es el tercero más alto entre las localidades, después de Teusaquillo y Chapinero.

Figura 1.7. Tasa de desempleo por localidad



En cuanto a la posición ocupacional de los empleados que viven en la localidad Usaquén, el 46,8% eran empleados de empresa particular, el 16,9% trabajadores por cuenta propia y el 11% profesional independiente.

Usaquén es la novena localidad con mayor participación en el desempleo de la ciudad: el 3,8% de los desempleados residía allí (17 mil personas); sin embargo su tasa de desempleo fue la segunda más baja de la ciudad (7,4%), superior a la de Chapinero (6,3%), pero por debajo de la de la ciudad (13,1%).

3. Capital humano

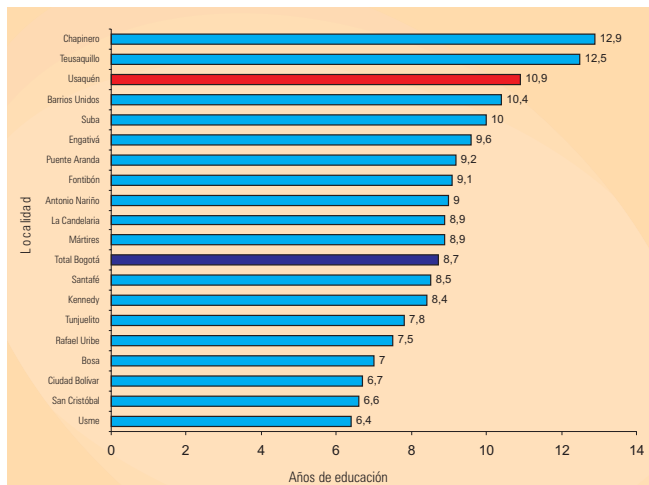
Usaquén es la séptima localidad con mayor número de personas en edad escolar (106 mil personas entre 5 y 17 años). El porcentaje de analfabetismo, 1,3%, es inferior al de Bogotá, 2,2%.

En Usaquén, la población mayor de cinco años tiene en promedio 10.9 años de educación; en Bogotá, el promedio es de 8.7 años. En todos los grupos de edad, la localidad cuenta con niveles significativamente superiores a los del distrito.

Cuadro 1.3. Capital humano en Usaquén y Bogotá

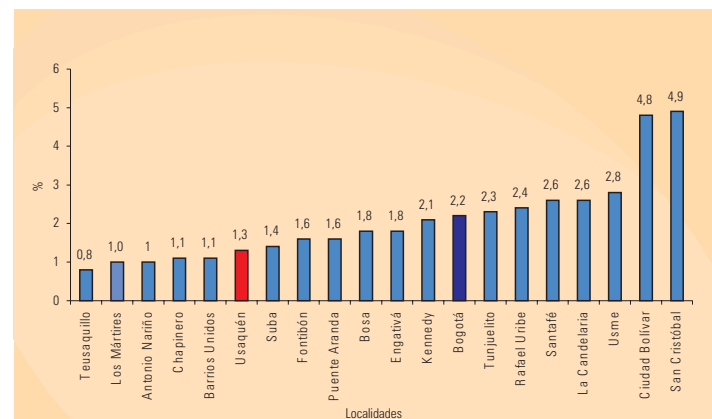
Factor	Variable	Usaquén	Bogotá
Capital humano	Educación	105.891 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años). 1,3% de tasa de analfabetismo. 10.9 años promedio de educación, en población mayor de cinco años. 13 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años. 901 docentes en instituciones educativas oficiales. 870 docentes en instituciones educativas no oficiales. 201 colegios. 189 colegios no oficiales. 12 colegios oficiales (incluye colegio en concesión).	1'632.815 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años). 2,2% de tasa de analfabetismo. 8.7 años promedio de educación, en población mayor de cinco años. 11,4 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años. 26.597 docentes en instituciones educativas oficiales. 32.582 docentes en instituciones educativas no oficiales. 2.783 colegios. 2.422 colegios no oficiales. 361 colegios oficiales (incluye colegios en concesión).

Fuente: Secretaría de Educación Distrital. DANE. Encuesta de calidad de vida, 2003.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.8. Años promedio de educación (personas mayores de cinco años)

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.9. Tasa de analfabetismo (personas mayores de 15 años)

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Usaquén es la novena localidad con mayor número de personas (84.489) matriculadas en preescolar, primaria o secundaria¹⁸ en Bogotá. La matrícula por sector educativo está concentrada en el sector no oficial: el 62,7% de la población matriculada estudia en instituciones privadas y el resto (37,3%) en instituciones oficiales.

Según la Secretaría de Educación Distrital (SED), en el 2005 las instituciones educativas oficiales de la localidad de Usaquén contaban con 443 docentes de preescolar y básica primaria y 458 docentes de básica secundaria y

media y orientación, concentrando el 3,4% del personal docente oficial del Distrito Capital.

La calidad de la educación, según los resultados de las pruebas realizadas por la SED, muestra que Usaquén presentó niveles inferiores al conjunto de Bogotá en básica primaria, pero superiores en secundaria. En primaria, las instituciones oficiales superaron a las no oficiales, mientras que en secundaria las no oficiales obtuvieron los mejores resultados. Sin embargo, las brechas por áreas entre la educación oficial y la no oficial, son mayores en secundaria que en primaria¹⁹.



18. Secretaría de Educación Distrital (SED), Subdirección de Análisis Sectorial.

19. Para mayor información consultar la página www.sedbogota.edu.co.

4. Condiciones y calidad de vida

El Índice de Condiciones de Vida²⁰ (93.8) es superior al de Bogotá (89.4), y ocupa el tercer lugar entre las localidades del Distrito.

En cada uno de los cuatro factores que componen el Índice de Condiciones de Vida, la localidad presentó mejores resultados que la ciudad en su conjunto. Particularmente en educación y capital humano, la localidad presenta niveles sobresalientes con respecto al distrito.

Un factor adicional, se refiere a la recreación y deporte. Usaquén cuenta con 331 parques distritales, que corresponden al 7% del total de parques de la ciudad y es la onceava localidad en número de metros cuadrados de parques y zonas verdes por habitante (3.813 m²).

En materia de cultura, la localidad Usaquén cuenta con una biblioteca, un museo, una sala de conciertos, una casa de la cultura, dos teatros y dos salas de exposición.

De otro lado, Usaquén es la décimoprimer localidad de Bogotá en personas con necesidades básicas insatisfechas (NBI) (3,9%, es decir, 17.324 personas) y el 20% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBEN. Adicionalmente, se estima que a Usaquén llegan 172 hogares desplazados de los 10.380 que entran en la ciudad, los cuales participan con el 1,7% del total de desplazados de la ciudad.

Por su parte, el acceso a los servicios públicos domiciliarios en la localidad es superior al promedio de la ciudad, excepto en el servicio de gas natural en el que la localidad presenta la decimotercera cobertura. Estos niveles de tenencia reflejan las mejores condiciones de vida de los habitantes de Usaquén.

Cuadro 1.4. Condiciones de vida en Usaquén y Bogotá

Factor	Variable	Usaquén	Bogotá
Condiciones de vida	Calidad de vida, pobreza y servicios públicos	Índice de Condiciones de Vida: 93.8 Índice de acceso y calidad de los servicios: 27.34 Índice de educación y capital humano: 35.57 Índice de tamaño y composición del hogar: 18.4 Índice de calidad de la vivienda: 12.52 17.324 personas con necesidades básicas insatisfechas (3,9%) Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 20,7%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 5,3% . 99,3% cobertura de acueducto. 99,0% cobertura de alcantarillado. 99,7% cobertura en energía eléctrica. 92,9% cobertura en servicio de teléfono. 74,0% cobertura en servicio de gas natural. 100% cobertura en servicio de aseo.	Índice de Condiciones de Vida: 89.4 Índice de acceso y calidad de los servicios: 27.22 Índice de educación y capital humano: 32.75 Índice de tamaño y composición del hogar: 17.08 Índice de calidad de la vivienda: 12.33 536.279 personas con necesidades básicas insatisfechas (7.8%). Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 46.2%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 12,3%. 98,7% cobertura de acueducto. 98,1% cobertura de alcantarillado. 99,5% cobertura en energía eléctrica. 87,9% cobertura en servicio de teléfono. 80% cobertura en servicio de gas natural. 99,8% cobertura en servicio de aseo.
	Salud	6 UPA. 1 CAMI. 1 hospital de III nivel. 2.019 IPS privadas.	79 UPA. 27 CAMI. 5 hospital de III nivel. 8.778 IPS privadas.

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003. DAPD. Recorriendo Usaquén, 2004. DANE, censo 2005 (cifras preliminares). SDS. 2006. Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.10. Índice de Condiciones de Vida en Usaquén

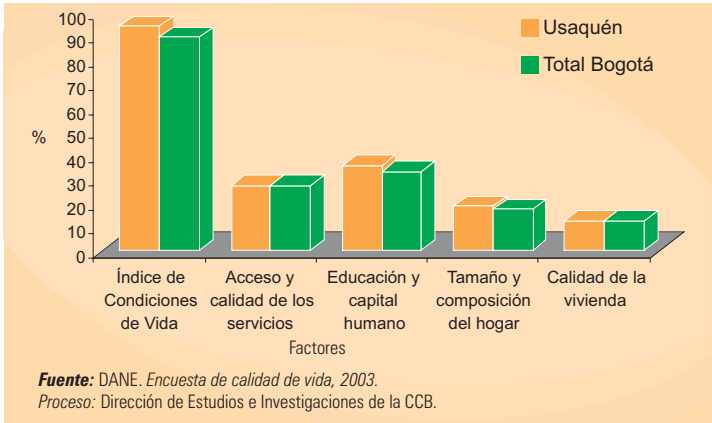
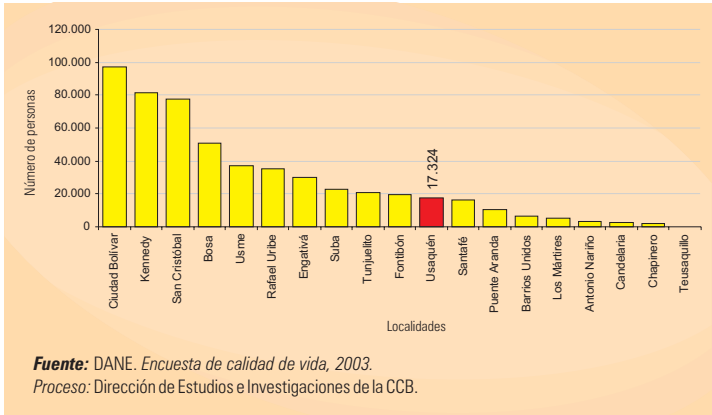


Figura 1.11. Población con necesidades básicas insatisfechas



20. El ICV combina en un indicador 12 variables de acceso a bienes físicos: (1) educación y capital humano: educación alcanzada por el jefe del hogar; educación promedio de las personas con doce y más años; jóvenes entre 12-18 años que reciben educación secundaria o universitaria; niños entre 5-11 años que asisten a un centro educativo; (2) calidad de la vivienda: material de las paredes, material de los pisos; (3) acceso y calidad de servicios: servicio sanitario, abastecimiento de agua, equipamiento de cocina, recolección de basuras; (4) tamaño y composición del hogar: niños de seis o menos años en el hogar, cantidad de personas por cuarto.

En Bogotá, los usuarios residenciales son los que mejor evalúan la calidad en la prestación de los servicios y la mayor cobertura. En el 2005, la calificación promedio de los bogotanos a los servicios públicos fue 4.1²¹.

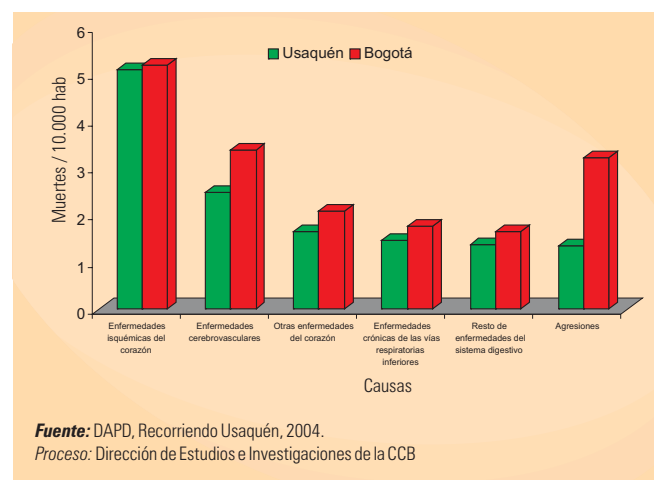
La localidad cuenta con 2.019 instituciones prestadoras de servicios de salud privadas y trece públicas. En la localidad se dispone de 1.518 camas, de las cuales cerca de 600 las ofrecen el hospital Simón Bolívar, y la Fundación Cardio Infantil, ubicando a la localidad en el sexto lugar en número de camas por habitante (en Usaquén hay una cama por cada 290 habitantes), de forma que su capacidad hospitalaria muestra niveles aceptables, dado el mayor número de camas por habitante que tiene respecto al promedio distrital.

El 87,5% de la población de Usaquén está afiliada al sistema de salud, y es la segunda localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. El grueso de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (91%), mientras solo 34.190 personas (9%) están en el régimen subsidiado.

La localidad, además de contar con una oferta hospitalaria aceptable, presenta niveles de aseguramiento superiores al promedio de la ciudad (77,6%).

La tasa bruta de mortalidad fue de 33.2 muertes por cada 10.000 habitantes²², 11 puntos porcentuales por debajo de la registrada en el Distrito (44.2 muertes por cada 10.000 hab). La principal causa de mortalidad en la localidad son las enfermedades isquémicas del corazón, que causan el 15,4% del total de muertes registradas. Esta causa tiene una tasa de 5.1 muertes por cada 10.000 habitantes, ligeramente inferior a la tasa de 5.2 registrada en el Distrito. Como segunda causa de mortalidad están las enfermedades cerebrovasculares, con 2.4 muertes por cada 10.000 habitantes, tasa que resulta inferior a la registrada por el Distrito Capital (3.4 muertes/10.000 hab) (ver figura 1.12). En el caso de la población infantil, ésta se afecta en su mayoría por afecciones originadas en el período perinatal (durante y después del parto) con una tasa de 41.9 niños muertos por cada 10.000 habitantes.

Figura 1.12. Tasa de mortalidad según causas en Usaquén



5. Infraestructura urbana

Son los proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad como: la inversión pública en infraestructura en el sistema de movilidad²³ y el espacio público²⁴.

Cuadro 1.5. Infraestructura urbana en Usaquén y Bogotá

Factor	Variable	Usaquén	Bogotá
Infraestructura urbana	Infraestructura urbana	897 kilómetros carril de vías. 44% de la malla vial en mal estado. Cinco (5) parques zonales. 89 parques de bolsillo. 53.588 m ² de alamedas. Dos (2) centralidades. Una (1) operación estratégica.	14.468 kilómetros por carril de vías. 49% de la malla vial en mal estado 62 parques zonales. 1.545 parques de bolsillo. 484.101 m ² de alamedas. 21 centralidades. Diez (10) operaciones estratégicas.

Fuente: IDU. Dirección Técnica de Planeación, 2005. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques. DAPD. Decreto 190 del 2004, Plan de Ordenamiento Territorial.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

21. Encuesta de percepción ciudadana. Proyecto Bogotá Como Vamos. CCB, Dirección de Estudios e Investigaciones. Observatorio de Servicios Públicos No. 4.

22. Dato para el 2001.

23. Es lo que se conoce como vías y transporte. No sólo implica la búsqueda de soluciones para satisfacer los requerimientos que generan los viajes en vehículos particulares o de servicio público, sino que también interrelaciona el tema de ciclorutas, de estacionamientos públicos y de terminales interurbanos de pasajeros y carga.

24. Son áreas requeridas para la circulación, tanto peatonal como vehicular, las áreas para la recreación pública, activa o pasiva, para la seguridad y tranquilidad ciudadana, las franjas de retiro de las edificaciones sobre las vías, fuentes de agua, parques, plazas, zonas verdes y similares.

La infraestructura vial que existe en Usaqué, representa el 6,2% de la malla vial de la ciudad, que equivalen a 897 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa en su total de malla vial el séptimo puesto entre las localidades de Bogotá, seguida en extensión por las localidades Barrios Unidos (784 km/carril) y Rafael Uribe (772 km/carril).

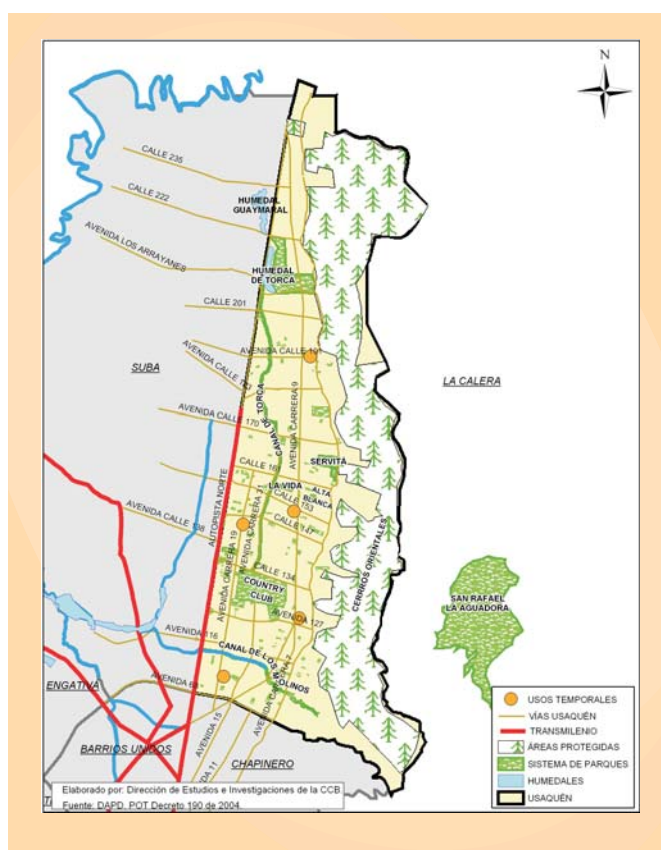
Usaquén se beneficia del sistema Transmilenio, porque cuenta con una vía que pertenece a la red: Autopista Norte. Además cuenta con el Portal Norte. Así mismo, a la localidad la atraviesan vías como Avenida Calle 170 o Avenida San José, Avenida Calle 153 o Avenida de la Sirena, Avenida Calle 134 o Avenida Contador, Avenida Calle 127 o Avenida Callejas, Avenida Carrera Séptima, Avenida Carrera 15 o Paseo del Country, entre otras (ver figura 1.14).

De acuerdo con el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), en el año 2005, el 75% de las vías de la localidad se encontraron en deterioro, de las cuales el 44% estaban en mal estado y el 31%²⁵ en estado regular. Si se compara con el resto de la ciudad, Usaqué se ubica en el noveno lugar en el grado de deterioro de las vías.

Los parques zonales²⁶ cuentan con mobiliario urbano, canchas deportivas, zonas de juegos infantiles, espacios verdes arborizados y senderos peatonales. En Usaqué se localizan los siguientes parques zonales: Alta Blanca, La Vida, Las Flores, Nueva Autopista y Servitá.

El Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), ha identificado en Usaqué 89²⁷ parques de bolsillo²⁸. Según el Plan de Ordenamiento Territorial en Usaqué se han destinado algunos parques en donde pueden realizarse usos temporales²⁹ como mercados, ferias y eventos deportivos, culturales y recreativos, previa autorización del alcalde local³⁰, entre éstos están: parque de Santa

Figura 1.13. Infraestructura urbana en Usaqué



Bibiana ubicado en la Carrera 20 A y Calle 104, parque El Cedrito ubicado en la Avenida 19 entre Diagonales 145 y 146 costado oriental, parque Bella Suiza ubicado en las Carreras 10 y 10 A con calles 129 A y 129, El parque La Sonora ubicado en la Calle 153 entre carreras 12 A y 14 y Tibabita 1 ubicado en la Calle 191 entre carreras 31 A y 31.

La localidad también hace parte del sistema de ciclorrutas y alamedas, con los corredores ubicados en la Avenida Calle 170, Avenida Calle 127, Avenida Carrera 31 o Jorge Uribe Botero, Avenida 19 y Avenida Calle 100. Dentro de la localidad, se localizan las siguientes alamedas: Perimetral del Country, Perimetral Cementerio Jardines de Paz.

25. Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, 2005.

26. Su extensión es de 1 a 10 ha. y beneficia a varias localidades. Son áreas libres, con una dimensión variable, destinada a la satisfacción de necesidades de recreación activa y pasiva de un grupo de barrios.

27. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques 2005.

28. Zonas que por el trazado mismo de la malla vial han quedado como residuos, o aquellas pequeñas zonas que han sido dejadas como cesiones tipo A, destinadas al desarrollo de usos recreativos activos y pasivos y a la generación de valores paisajísticos y ambientales.

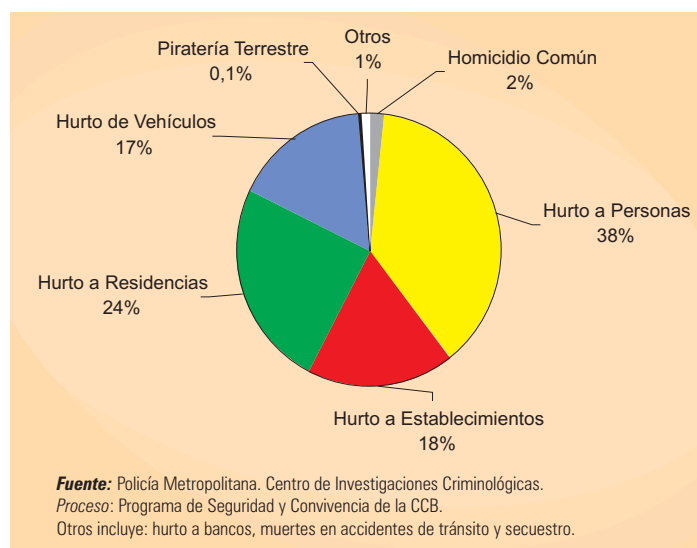
29. Ver artículo 201 del Decreto 469 de 2003 (Revisión del POT).

30. Ver Acuerdo 9 de 1997.

6. Condiciones de seguridad

En el 2005, la localidad de Usaquén registró un alto número de casos de hurto a personas (1.368), hurto a residencias (879), hurto a establecimientos (664) y hurto de vehículos (600). Estas cuatro modalidades delictivas son las de mayor importancia en la localidad; especialmente las de hurto a personas y a residencias, que representaron el 12% y 17%, respectivamente, de los casos registrados en Bogotá. Este hecho resulta preocupante, ya que se constituyó como la segunda localidad con el mayor número de hurtos a personas y a residencias en la ciudad, siendo únicamente superada por Suba.

Figura 1.14. Delitos de mayor impacto en Usaquén



Al analizar los delitos por tasa por 10.000 habitantes, Usaquén presenta una situación menos favorable a la registrada en la ciudad. Con excepción de los delitos de homicidio común y piratería terrestre, la localidad registra tasas superiores a las de Bogotá, especialmente en hurto a establecimientos, en el que la tasa por cada 1.000 establecimientos es la segunda más alta. También, se destaca el caso de hurto a residencias, en el que la tasa por 10.000 habitantes también es la segunda más alta de Bogotá.

Cuadro 1.6. Condiciones de seguridad en Usaquén y Bogotá

Factor	Variable	Usaquén		Bogotá	
		Delito	Tasa por 10.000 Hab	Delito	Tasa por 10.000 Hab
Seguridad urbana	Delitos de mayor impacto*				
	Homicidio común	60	2.1	1.669	2.5
	Hurto a personas	1.368	30.4	11.751	17.3
	Hurto a establecimientos**	664	83.7	5.717	52.0
	Hurto a residencias	879	19.5	5.292	7.8
	Hurto de vehículos	600	13.3	5.861	8.6
	Piratería terrestre	5	0.1	170	0.3
	Hurto a bancos	4	0.1	32	0.0
	Equipamiento				Participación
	CAI	7	121		5,8%
	Zonas seguras	3	28		10,7%
	Pie de fuerza total	290	10.604		2,7%
	Oficiales	12	481		2,5%
	Suboficiales	278	10.123		2,7%
	Policía comunitaria	54	1.049		5,1%

* Para los delitos de hurto a personas, hurto a establecimientos y hurto a residencias, no es posible establecer comparaciones con el año 2004, dado que se presentó un incremento en las estadísticas porque a partir del 2005 la Policía Nacional empezó a incluir los hurtos cuya cuantía era inferior a 10 salarios mínimos legales mensuales vigentes y que con anterioridad se registraban como hurtos simples.

** Tasa por cada 1.000 establecimientos.

Fuente: Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas.
Proceso: Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.

En cuanto al equipamiento en materia de seguridad local, Usaquén cuenta con un pie de fuerza de 290 efectivos (contando oficiales y suboficiales), lo que equivale al 2,7% del total de la ciudad. Así mismo, existen siete Centros de Atención Inmediata (CAI) y funcionan tres de los veintiocho cuadrantes del Programa Zonas Seguras, liderado por la Cámara de Comercio Bogotá y la Policía Metropolitana.



B. Gestión gubernamental

El plan de desarrollo de la localidad de Usaquén para el período 2005-2008, “Usaquén humana, productiva y sin indiferencia”³¹, está estructurado sobre los tres ejes del programa de la Administración distrital “Bogotá sin indiferencia”: Social, Urbano regional y de Reconciliación. Cada uno de estos ejes se sustenta en estrategias, programas y metas que la Administración local espera cumplir para satisfacer las necesidades propias de la localidad y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Así mismo, el plan de desarrollo de la localidad incluye el Objetivo gestión pública humana, como componente adicional, con programas y proyectos orientados a modernizar y desarrollar la capacidad institucional de la localidad.

El plan de desarrollo de la localidad de Usaquén asciende a \$38.357 millones para el período 2005-2008 (en pesos constantes de 2004)³². Es el undécimo presupuesto local y representa el 4,2% del presupuesto de todas las localidades de Bogotá.

Del total de inversión presupuestada en la localidad para el período 2005-2008, el 33,7% (\$12.918 millones) está destinado a proyectos del Eje social, 40,5% (\$15.544 millones) se invertirá en proyectos del Eje urbano regional, 15,6% (\$5.894 millones) se asignó al Objetivo gestión pública humana, y 10,2% (\$3.910 millones) se orientaron al Eje de reconciliación.

En el Eje social, la localidad de Usaquén destinará mayor inversión a los programas “Bogotá sin hambre” y “Más y mejor educación para todos y todas”, los cuales concentran la cuarta parte del presupuesto de la inversión de la localidad para el período. Con estos programas se busca incentivar el acceso y permanencia, de manera progresiva, a los servicios sociales, mejorando los niveles

Figura 1.15. Presupuesto plurianual de inversión de las localidades

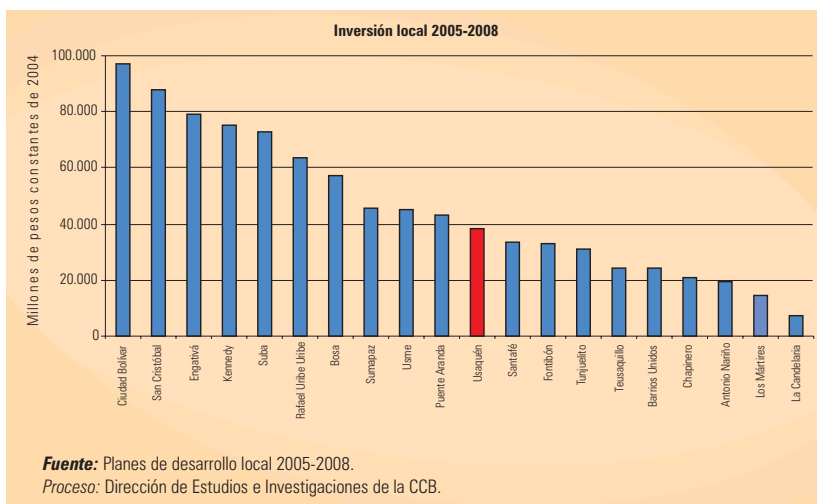
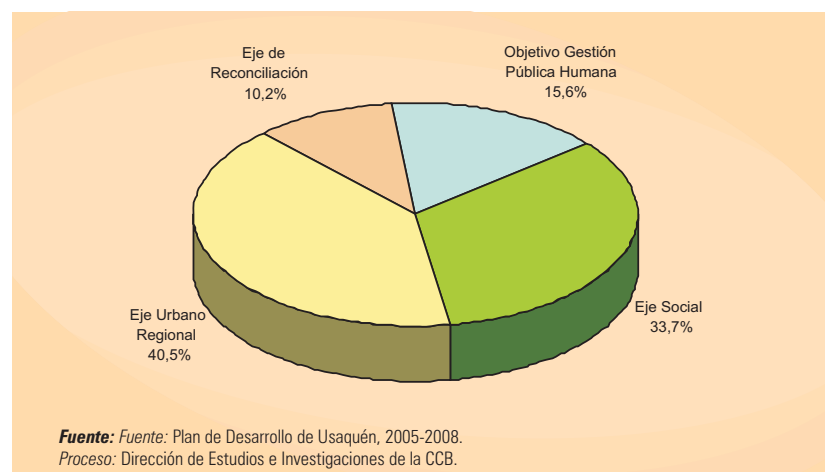


Figura 1.16. Distribución del presupuesto de inversión por ejes



nutricionales de la población y brindando apoyo a los centros educativos distritales, para garantizar acceso, permanencia y calidad, de forma que se propicie el desarrollo de las capacidades individuales y la inclusión social.

Se incluyeron también programas para mejorar la cultura ciudadana en los habitantes de la localidad, fomentar el deporte, brindar atención a las poblaciones cuyos derechos han sido vulnerados y ampliar el acceso a los servicios de salud.

31. Adoptado mediante el Acuerdo Local 005 de 2004.

32. No incluye el rubro Obligaciones por pagar.

Por su parte, el programa con mayores recursos en el Eje urbano regional fue “Hábitat desde los barrios y las UPZ” (30,4% del presupuesto total), en el que la prioridad es mejorar las condiciones de la malla vial local y el espacio público, adecuar los equipamientos de salud y recreación y promover la conservación del patrimonio histórico y arquitectónico de la localidad.

En este eje se plantearon también los programas “Sostenibilidad urbano rural” y “Bogotá productiva”, con los que se busca consolidar el patrimonio natural, garantizar la calidad ambiental e impulsar la generación de valor agregado y el crecimiento de la productividad, mediante la ampliación y promoción de la demanda local y el fortalecimiento de agremiaciones de productores, especialmente mipymes.

Cuadro 1.7. Plan de Desarrollo Local de Usaquén 2005-2008, según ejes y programas

Plan de Desarrollo Usaquén	Presupuesto 2005-2008	Part. %
Eje social	12.918' 501.905	33,7%
Bogotá sin hambre.	5.055' 270.329	13,2%
Más y mejor educación para todos y todas.	4.614' 058.253	12,0%
Salud para la vida digna.	360' 000.000	0,9%
Restablecimiento de derechos e inclusión social.	288' 000.000	0,8%
Escuela ciudad y ciudad escuela: la ciudad como escenario de formación y aprendizaje.	288' 000.000	0,8%
Cultura para la inclusión social.	1.433' 173.323	3,7%
Recreación y deporte para todos y todas.	880' 000.000	2,3%
Eje urbano regional	15.544' 183.687	40,5%
Hábitat desde los barrios y las UPZ	11.656' 183.687	30,4%
Sostenibilidad urbana rural.	288' 000.000	0,8%
Bogotá productiva.	3.600' 000.000	9,4%
Eje de reconciliación	3.910' 204.744	10,2%
Atención integral de violencia, delincuencia y orden público.	288' 000.000	0,8%
Sistema de justicia de la ciudad.	288' 000.000	0,8%
Bogotá menos vulnerable ante eventos críticos	2.880' 000.000	7,5%
Participación para la decisión.	454' 204.744	1,2%
Objetivo gestión pública humana	5.984' 000.000	15,6%
Administración moderna y humana.	2.880' 000.000	7,5%
Localidades modernas y eficaces.	2.240' 000.000	5,8%
Comunicación para la solidaridad.	576' 000.000	1,5%
Bogotá transparente y efectiva.	288' 000.000	0,8%
Total presupuesto de inversión	38.356' 890.336	100%

Fuente: Acuerdo Local 005 de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

En cuanto al Eje de reconciliación, los recursos se distribuyeron en acciones para fortalecer el sistema de seguridad local, fortalecer las capacidades de la localidad en la atención de emergencias de origen natural o antrópico y fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.

Por último, la mayor parte de los recursos del Objetivo gestión pública humana se distribuyeron en los programas “Administración moderna y humana” y “Localidades modernas y eficaces”, para fortalecer la gestión institucional y apoyar el proceso de descentralización de funciones y garantizar mayor participación y control social.



C. Desarrollo sostenible

En la localidad de Usaquén se localizan 156 de los 2.239³³ (aprox.) barrios de Bogotá y nueve (9) Unidades de Planeación Zonal³⁴ (UPZ), de las 117 en que se divide la ciudad. De las nueve UPZ de la localidad, cinco ya fueron reglamentadas por el Departamento Administrativo de Planeación Distrital, a saber: Toberín, Los Cedros, Country Club, Santa Bárbara y Usaquén. Cuatro UPZ se encuentran sin reglamentación: Paseo Los Libertadores, Verbenal, La Uribe y San Cristóbal Norte.

De las nueve UPZ de la localidad, tres poseen clasificación residencial: Verbenal, San Cristóbal Norte y Los Cedros; dos se clasifican como centralidad urbana: Usaquén y Santa Bárbara; dos UPZ se clasifican como dotacionales: La Uribe y Country Club; una comercial: Toberín; y una UPZ se clasifica como de desarrollo: Paseo Los Libertadores (ver cuadro 1.8).

Cuadro 1.8. Comparativo de UPZ de la localidad Usaquén

UPZ	Clase	No. de barrios	Estrato	Estado
Paseo de los Libertadores	Desarrollo	3	0 y 2	Sin reglamentar
Verbenal	Residencial no consolidado	23	2, 3 y 4	Sin reglamentar
La Uribe	Dotacional	10	0, 1, 2, 3 y 4	Sin reglamentar
San Cristóbal Norte	Residencial no consolidado	18	1, 2 y 3	Sin reglamentar
Toberín	Comercial	15	2, 3 y 4	Reglamentada
Los Cedros	Residencial cualificado	23	4, 5 y 6	Reglamentada
Usaquén	Con centralidad urbana	20	2, 4, 5 y 6	Reglamentada
Country Club	Dotacional	11	5 y 6	Reglamentada
Santa Bárbara	Con centralidad urbana	11	5 y 6	Reglamentada

Fuente: DAPD. POT. Decreto 190 de 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

La **UPZ Toberín**³⁵ es un sector comercial, de estratos 2, 3 y 4. Se caracteriza porque gira en torno a la centralidad urbana de Unicentro - Santa Bárbara, que está apoyada por núcleos comerciales y de servicios cualificados con características propias de espacio público y con un grado de especialización de sus edificaciones. La UPZ está conformada por doce sectores normativos, de los cuales se han identificado siete con vocación residencial, cuatro dotacionales y uno de comercio y servicios (ver figura 1.18).

El decreto reglamentario de la UPZ Toberín hace énfasis en equilibrar la dinámica comercial de algunos ejes viales, con los usos residenciales predominantes en la zona, ordenando la mayor cantidad en núcleos (Unicentro, Usaquén - Santa Bárbara,

Figura 1.17. UPZ aprobadas en la localidad de Usaquén

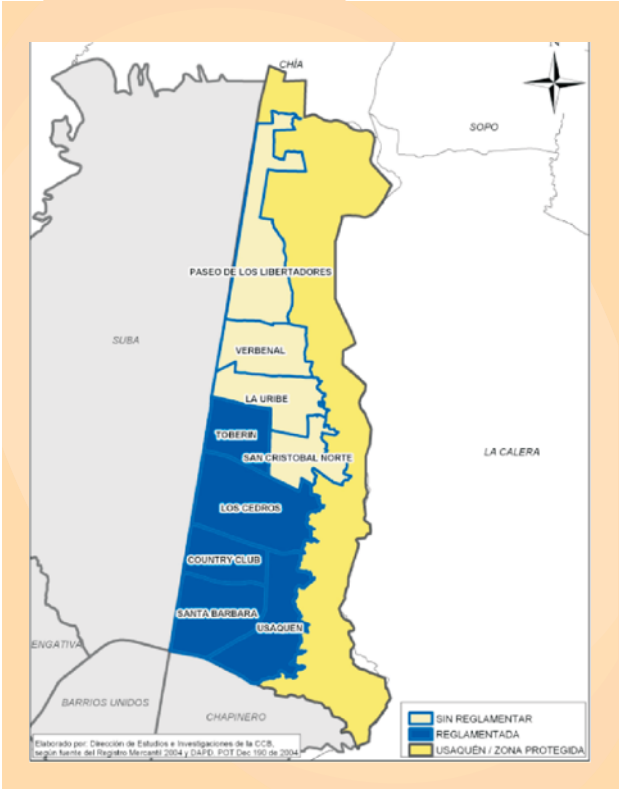
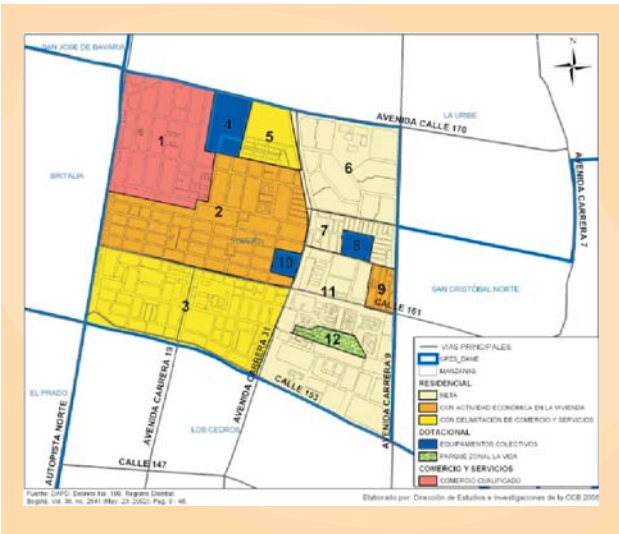


Figura 1.18. UPZ Toberín



Toberín), que permitan el mejor desarrollo de los usos de comercio y servicios. En el área de influencia de la centralidad toberín se debe adelantar un proceso de reconversión y recualificación constituyéndose en un nodo de servicios y comercio especializado complementado con actividades de las áreas de vivienda en proceso de consolidación (ver figura 1.18).

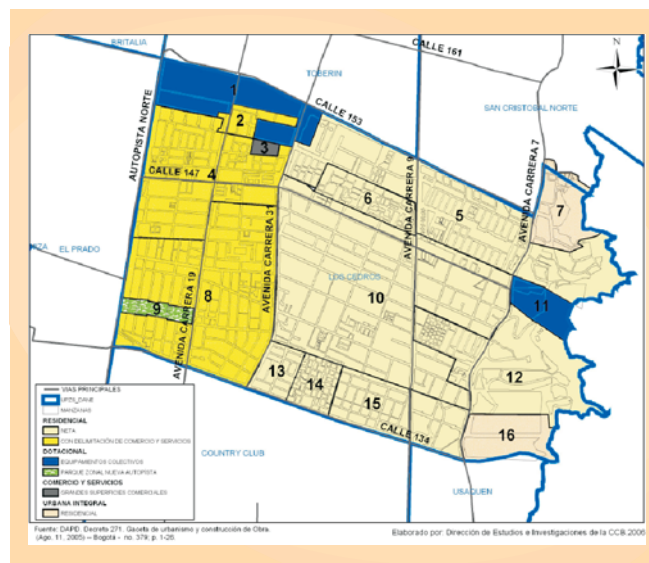
33. DAPD, SHD. Recorriendo Usaquén 2004: diagnóstico físico y socioeconómico de las localidades de Bogotá D. C.
34. El Plan de Ordenamiento Territorial dividió a la ciudad para su planeamiento a escala zonal y vecinal en unidades de planeamiento zonal, UPZ, áreas de territorio conformado por un conjunto de barrios que presentan características comunes en su desarrollo urbanístico y en los usos y actividades predominantes, cuya planeación y ordenamiento se realiza a través de un decreto distrital que determina las normas urbanísticas que aplican a cada uno de los predios que allí se localizan. Cada UPZ se divide, a su vez, en sectores normativos que se reglamentan mediante fichas normativas contenidas en estos decretos.
35. UPZ 12 Toberín. Decreto 199. Gaceta de urbanismo y construcción de Obra. -- Bogotá - Vol. 11, no. 241 (May. 27, 2002); p. 1-61.

La **UPZ Los Cedros**³⁶ es un sector residencial consolidado, de estratos 4, 5 y 6, con marcado contraste entre el suelo urbano del Distrito Capital y la zona de reserva de los Cerros orientales. Esta UPZ se halla influenciada por la centralidad de Usaquén - Santa Bárbara. Por tanto, con el fin de mantener la actividad residencial se requiere ordenar las actividades complementarias al uso de la vivienda y encauzar la densificación de la vivienda sin superar las capacidades de su infraestructura, así como mejorar las condiciones actuales de habitabilidad, mediante la cualificación del espacio público. La UPZ está conformada por 16 sectores normativos: diez residenciales, tres dotacionales, dos áreas urbanas integrales y un área de comercio y servicios (ver figura 1.19).

El decreto reglamentario de la UPZ Los Cedros hace énfasis en que se debe consolidar el carácter residencial, a través de la localización de las actividades comerciales, servicios y dotacionales de mayor impacto sobre sus ejes viales principales como: Autopista Norte o Avenida Paseo Los Libertadores, Avenida Carrera 7, Avenida Carrera 19 y Calle 140, de tal forma que las actividades y espacio construido garanticen el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad de la población esperada al año 2010. También se debe preservar y restaurar los elementos del sistema hídrico e incrementar la oferta de espacios arborizados como transformación positiva del territorio. Se deben proyectar nuevas vías arteriales para garantizar la movilidad al servicio de las actividades que se desenvuelven en la UPZ y se debe orientar la estructura vial interna y garantizar la accesibilidad de la población residente al sistema Transmilenio (ver figura 1.19).

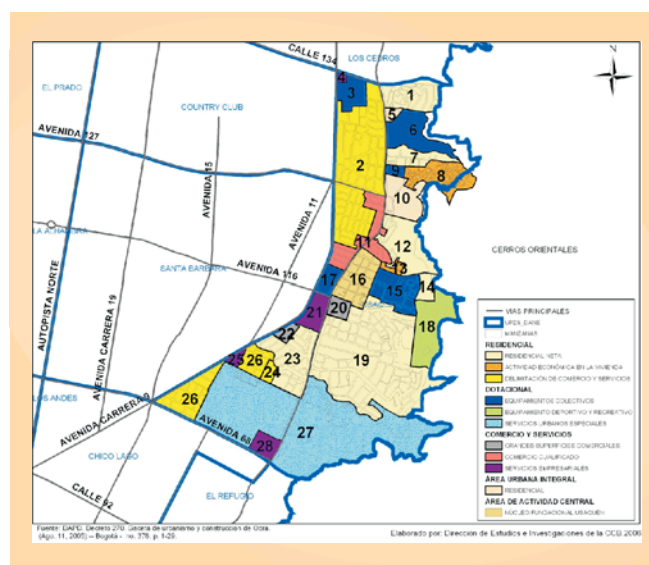
La **UPZ Usaquén**³⁷ es un sector con centralidad urbana, de estratos 5 y 6. Esta UPZ está influenciada por la centralidad Usaquén - Santa Bárbara, de integración internacional y nacional, cuyas actividades comerciales, de núcleo empresarial y de negocios, se concentran sobre los ejes viales arteriales de la Avenida Alberto Lleras Camargo o Avenida Carrera 7 y Avenida Laureano Gómez o Avenida Carrera 9, contiguos y anexos al núcleo fundacional de Usaquén. En este núcleo la consolidación de actividades

Figura 1.19. UPZ Los Cedros



económicas se ha generado una nueva estructura con usos comerciales y de servicios, así como dotacionales de primera jerarquía. La UPZ está conformada por veintiocho sectores normativos, de los cuales se han identificado once sectores con vocación residencial, siete sectores de comercio y servicios, siete dotacionales, dos urbanos integrales y un sector de actividad central (ver figura 1.20).

Figura 1.20. UPZ Usaquén



36. UPZ 13 Los Cedros. Decreto 271. Gaceta de Urbanismo y Construcción de Obra. -- Bogotá - No. 379 (Ago. 24, 2005); p. 1-26.

37. UPZ 14 Usaquén. Decreto No. 270. Gaceta de urbanismo y construcción de Obra. -- Bogotá - No. 378 (Ago. 23, 2005); p. 1-29.

El decreto reglamentario de la UPZ Usaquéen hace énfasis en que el núcleo fundacional requiere de un manejo especial, acorde con su carácter patrimonial, buscando la preservación del uso residencial y permitiendo actividades de comercio y servicios seleccionados. Allí se realizarán, además, los proyectos de recuperación del espacio público, se deben consolidar los servicios globales, integrar virtualmente la ciudad región con el mundo, atraer inversión extranjera y cualificar el espacio urbano. La UPZ debe vincularse con la región mediante los ejes regionales que la atraviesan y con las zonas residenciales del norte de la ciudad, como área que alberga tanto vivienda, como usos diversos de tipo comercial y servicios empresariales (ver figura 1.20).

La **UPZ Country Club**³⁸ es un sector predominantemente dotacional, de estratos 5 y 6, que contiene una zona recreativa deportiva de más de 100 hectáreas (Country Club), que requiere un manejo especial para complementar la centralidad de Unicentro y crear una nueva estructura de espacio público. La UPZ está conformada por veinte sectores normativos, de los cuales se han identificado nueve residenciales, siete dotacionales y cuatro áreas urbanas integrales (ver figura 1.21).

El decreto reglamentario de la UPZ Country Club hace énfasis en que se debe equilibrar la intensa dinámica comercial de algunos ejes viales, ordenando las actividades de mayor jerarquía en núcleos (Unicentro, Usaquéen - Santa Bárbara, Toberín) (ver figura 1.21).

La **UPZ Santa Barbara**³⁹ es un sector que se clasifica con centralidad urbana, de estratos 5 y 6. Esta UPZ esta influenciada por la centralidad Usaquéen - Santa Bárbara de integración internacional y nacional. La UPZ está conformada por diez sectores normativos, de los cuales se han identificado siete sectores con vocación residencial, dos sectores con vocación de comercio y servicios y uno dotacional (ver figura 1.22).

El decreto reglamentario de la UPZ Santa Bárbara hace énfasis en que Las zonas donde se pueden desarrollar algunos usos comerciales y de servicios de bajo impacto se localizan sobre ejes viales del sector o manzanas comerciales o centros cívicos y no pueden ocupar más del

Figura 1.21. UPZ Country Club

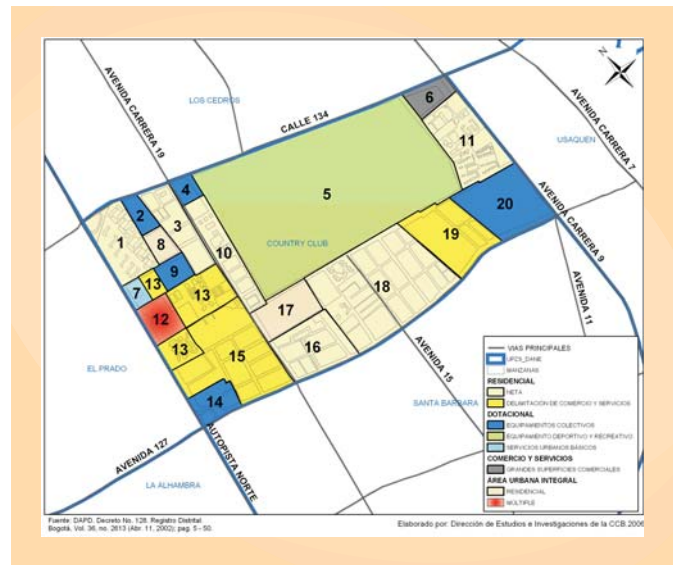
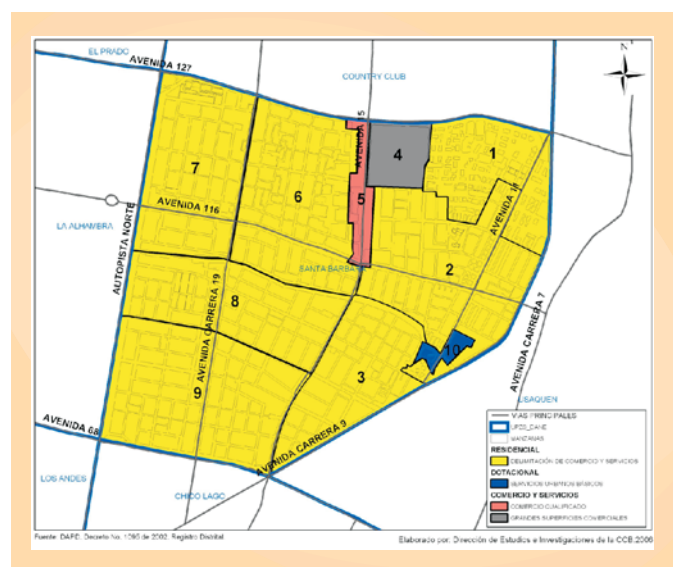


Figura 1.22. UPZ Santa Bárbara



30% de área del sector normativo de conformidad con el artículo 330 del POT. Los sectores normativos 4 y 5 tienen una vocación de comercio y servicios, el sector normativo 4 para grandes superficies comerciales, donde se encuentra ubicado Unicentro y el sector 5 para comercio cualificado sobre la Carrera 15 entre las Calles 127 y 116, donde se pueden localizar usos comerciales y de servicios de escala urbana, zonal y vecinal. El sector normativo 10 de área muy pequeña, es de vocación dotacional donde se permiten usos de servicios urbanos básicos (ver figura 1.22).

38. UPZ 15 Country Club. Decreto número 128. Registro Distrital. Bogotá - Vol. 36, no. 2613 (Abr. 11, 2002); p. 5-50.

39. UPZ 16 Santa Bárbara. Decreto número 1095 de 2000. Registro Distrital. Bogotá.

Con relación a la estructura ecológica principal⁴⁰, la localidad de Usaquén se encuentra rodeada de elementos como: El bosque oriental de Bogotá (Cerros Orientales), parte del humedal de Torca, la parte alta de Guaymaral y el Canal de los Molinos (ver figura 1.23).

En Usaquén se localizan dos de las 21 centralidades⁴¹ de integración de la ciudad, la primera de integración nacional e internacional (Usaquén - Santa Bárbara)⁴² y la segunda de integración regional (Toberín - La Paz)⁴³.

Así mismo, el POT priorizó diez operaciones estratégicas⁴⁴. Usaquéñ cuenta con la operación estratégica (Eje de Integración Norte Centralidad Toberín - La Paz)⁴⁵.

De otro lado, como parte de la infraestructura de Usaquén se identificaron las construcciones destinadas a la prestación de servicios de salud, educación, bienestar social, actividades de comercio y servicios y las estructuras de servicios públicos para la atención de las necesidades de la población. Usaquén se destaca por albergar dentro de su territorio equipamientos como: la Alcaldía local, 2.019 IPS privadas entre las que se destacan la Clínica El Bosque LTDA, Clínica Reina Sofía, Clínica Vascular Navarra, Fundación Cardio Infantil, Fundación Santa Fé, Monserrat, Ana Restrepo, Nuestra Señora de las Mercedes, Servitá y Esperanza. En IPS públicas un hospital de tercer nivel (Simón Bolívar), cuatro hospitales de primer nivel (San Cristóbal, Usaquén, Buenavista y

Figura 1.23. Sistema de parques Usaquéen

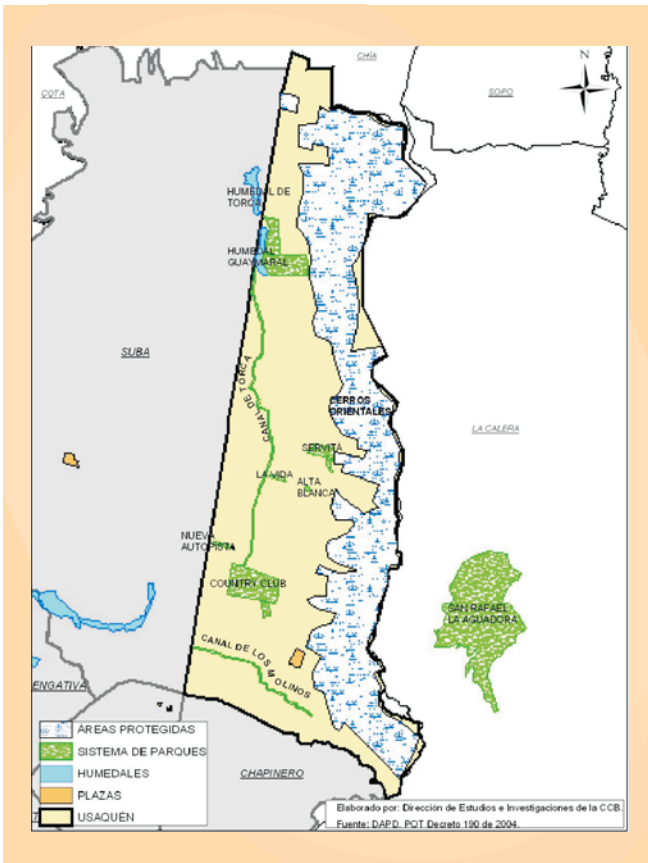
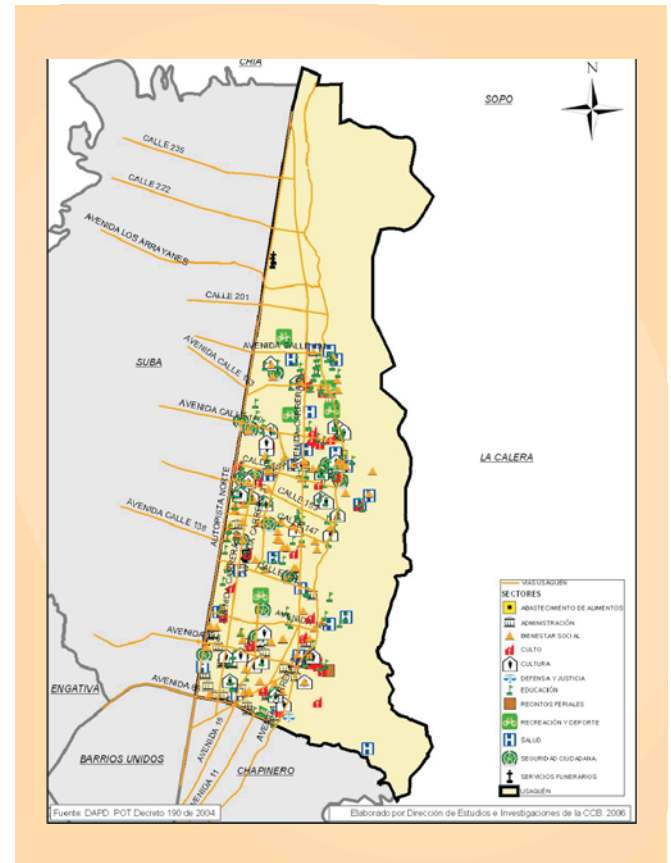


Figura 1.24. Equipamiento urbano Usaquén



40. Está conformada por el sistema de áreas protegidas como los humedales, corredores ecológicos, parques metropolitanos y urbanos y las áreas de manejo especial del Distrito como las rondas de los ríos.
41. Son núcleos urbanos de encuentro e intercambio alrededor del Centro Metropolitano y en la periferia de la ciudad, en los que se establecen relaciones económicas que pueden ser de escala internacional nacional, regional o urbano y donde se hace un esfuerzo por conectar todas las actividades que hoy están dispersas, concentrar las empresas y negocios en estos sectores y reducir el tiempo de los desplazamientos, además facilitar su articulación con la Región y con los puntos de transporte, venta, transformación de productos.
42. Tiene como finalidad principal consolidar servicios globales, integrar virtualmente la ciudad región con el mundo, atraer inversión extranjera y turismo y cualificar el espacio urbano.
43. Tiene como finalidad promover la localización de servicios necesarios para integrar a la ciudad con el norte de la región.
44. Son áreas especiales de la ciudad que se consideran fundamentales para consolidar la integración económica de la región; en ellas se vinculan actuaciones, acciones urbanísticas, instrumentos de gestión e intervenciones económicas y sociales para lo cual se orientan recursos de inversión.
45. Esta operación estratégica tiene como objetivos principales la recuperación de los Humedales de Torca y Guaymaral. También se debe localizar servicios cuyo fin sea la integración regional y que aloje comercio especializado, servicios en grandes superficies, actividades empresariales y logística.

Estrellita), un CAMI, seis UPA y una UBA; en equipamientos de defensa y justicia como: Escuela de Caballería, Escuela de Infantería, Comisaría de Familia, Inspección de Policía y la Personería local; equipamientos de tipo administrativo como instituciones de cooperación internacional (Naciones Unidas, Oficina de enlace del alto comisionado para la Paz), las embajadas de Guatemala, Nicaragua, Indonesia, Jamaica, Bolivia, Haití, República Árabe, Chile, República Checa, Canadá, República de Polonia y República Dominicana; dos CADE (Servitá y

Usaquén) y siete notarías; en equipamientos de seguridad ciudadana existe una estación de Policía, siete CAI y una estación de bomberos (Caobos Salazar) y tres sedes de la Defensa Civil; equipamientos de cultura como una biblioteca (Servitá), un museo (Francisco de Paula Santander), dos salas de cine, dos teatros, una sala de conciertos, dos salas de exposiciones y equipamientos de servicios funerarios como los cementerios (Jardines de Paz y Usaquén) (ver figura 1.24).





Capítulo II.

Factores asociados a la estructura empresarial

En esta sección se presenta la caracterización de la estructura empresarial según el número de empresas de la localidad, se identifican las actividades económicas de mayor importancia, las zonas en donde se ubican geográficamente las empresas, el tamaño de las firmas, la organización jurídica, el empleo generado y la vocación exportadora. Así mismo, se identifican las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas productivas más promisorias de la ciudad.

A. Estructura empresarial y tejido productivo

1. Número de empresas

En el 2004 se registraron 203 mil empresas en Bogotá⁴⁶. De éstas, 9%, equivalentes a 18.904 empresas, se ubicaron en la localidad Usaquén. Frente a las demás localidades de la ciudad ocupó el cuarto lugar por número de empresas. En términos de los activos, las empresas en Bogotá reportaron \$320 billones, de los que \$25.4 billones pertenecen a la localidad de Usaquén con lo cual la localidad se ubicó en el tercer puesto.

Cuadro 2.1. Número de empresas matriculadas y renovadas en la localidad de Usaquén

Sector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	55	1	-	-	56
Agricultura	293	191	50	7	541
Pesca	5	2	-	-	7
Explotación de minas y canteras	112	49	8	12	181
Industrias manufactureras	1.497	201	55	19	1.772
Suministro de electricidad, gas y agua	27	7	4	1	39
Construcción	774	298	114	25	1.211
Comercio y reparación de vehículos automotores	4.650	656	155	52	5.513
Hoteles y restaurantes	868	58	11	4	941
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	786	113	38	18	955
Intermediación financiera	855	225	82	35	1.227
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	3.380	813	145	19	4.357
Administración pública y defensa	15	2	-	2	19
Educación	264	29	6	-	299
Servicios sociales y de salud	613	106	19	5	743
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	967	59	10	4	1.040
Hogares con servicio doméstico	1	-	-	-	1
Organizaciones y órganos extraterritoriales	2	-	-	-	2
Total	15.194	2.810	697	203	18.904

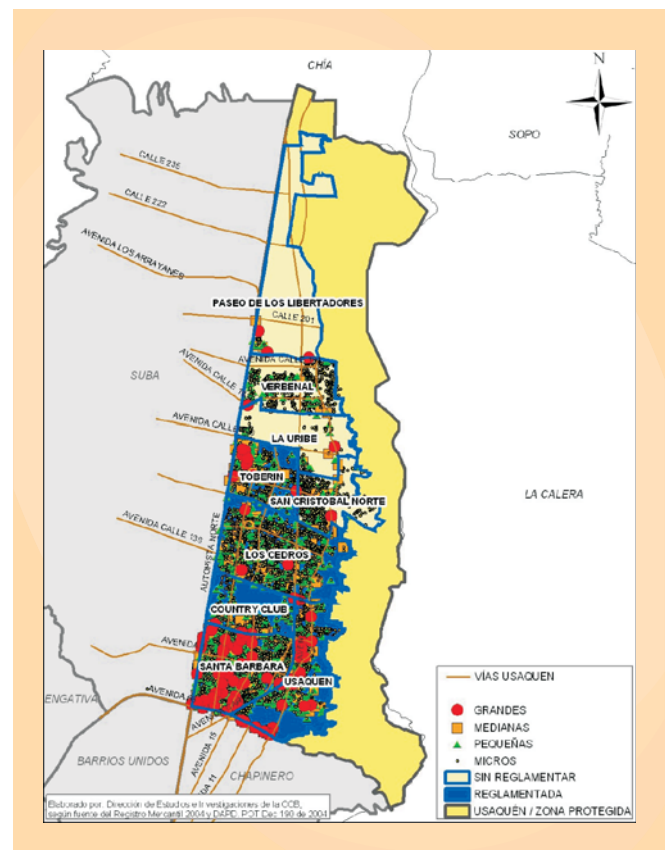
Fuentes: Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá. 2004.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones.

En el 2004, la localidad de Usaquén registró una actividad empresarial concentrada en el sector de los servicios⁴⁷ (80%), otros sectores representativos para la economía local fueron la industria (9,4%) y la construcción (6,4%). La mayor participación del sector servicios fue el resultado de la alta concentración del comercio (29,2% de las empresas), actividad que, además, representó el eje de la economía local; de los servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler (23%), y en menor medida, por las actividades de intermediación financiera (6,5%), otras actividades de servicios comunitarios, sociales (5,5%), la actividad de transporte, almacenamiento y comunicaciones (5,1%) y los hoteles y restaurantes (5%).

Según el tamaño de las empresas, se puede afirmar que Usaquén es una localidad con mayor presencia de microempresarios. Del total de empresas en el 2004, se encontró un total de 15.194 microempresas, que representaron el 80% de las empresas establecidas en la localidad y el 8,7% de las de Bogotá. Las PYMES representaron el 19%, mientras la gran empresa (1%) registró una participación relativamente baja. Sin embargo, en la localidad se encuentran empresas grandes

Figura 2.1. Localización de las empresas por UPZ



46. Las cifras corresponden al Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá para el año 2004.

47. El sector de los servicios está conformado por las actividades de suministro de electricidad, gas y agua, comercio, hoteles y restaurantes, transporte, intermediación financiera, actividades inmobiliarias, administración pública, educación, salud, servicios comunitarios, personales y sociales, servicio doméstico y organizaciones extraterritoriales.

tan importantes como Cerro Matoso S A y TEPMA B V (Sucursal en Colombia) en el sector de explotación de minas y canteras; Financiera de Desarrollo Territorial S A FINDETER, ABN Amro Bank Colombia S A y Organización Corona S A, en el sector de intermediación financiera; Transgas de Occidente S A, en el sector de Transporte, almacenamiento y comunicaciones; Holcim (Colombia) S A y Makro de Colombia S A, en el sector de comercio; Concesionaria Vial de los Andes S A, Coviandes S A, en el sector de la construcción; y la empresa DIACO S A en la industria manufactura. Firms como las mencionadas han contribuido al desarrollo de la actividad económica y a la generación de empleo en la localidad.

La mayor proporción de las empresas de Usaquén se localizó geográficamente en la parte sur de la localidad, cerca de sus avenidas principales. Se destacaron por su concentración empresarial los barrios tradicionales de Santa Bárbara Occidental, Santa Bárbara Central, Cedritos, San Patricio, Santa Bárbara Oriental, Cedritos y Las Orquídeas.

Así mismo, en la UPZ Santa Bárbara, se encontró la mayor concentración de empresas de Usaquén; le sigue la UPZ Los Cedros de vocación residencial.

Se encuentran reglamentadas las UPZ que albergan los estratos socioeconómicos altos y el mayor número de empresas de la localidad, son estas Toberín, Los Cedros, Usaquén, Country club y Santa Bárbara.

La **actividad comercial** es de gran importancia en la estructura empresarial de Usaquén. En el 2004 obtuvo ventas por valor de \$6 billones, el 35% del total de las ventas locales, reportó activos por \$4 billones, el 17% del total de la localidad y ocupó al 23% del personal contratado por las empresas de la localidad.

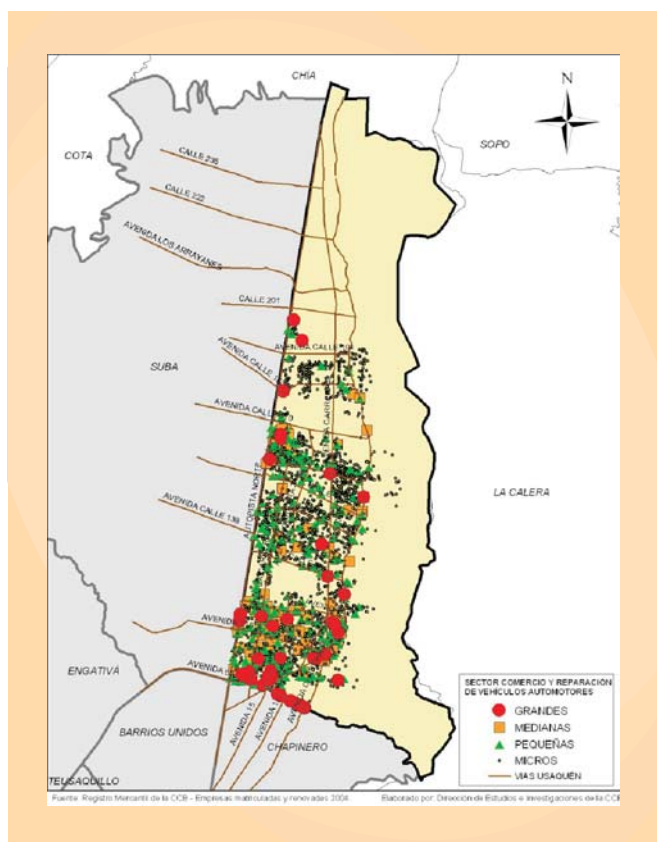
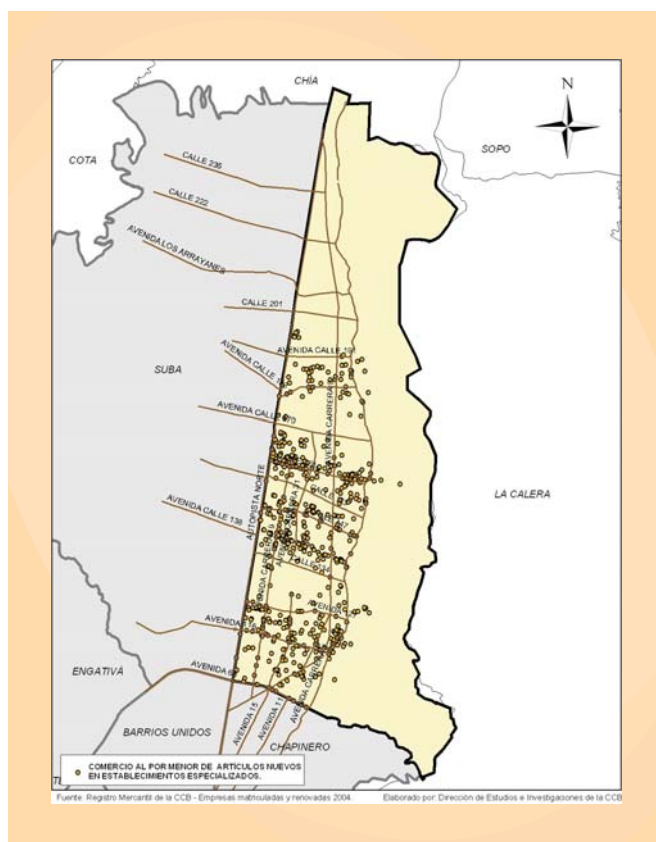
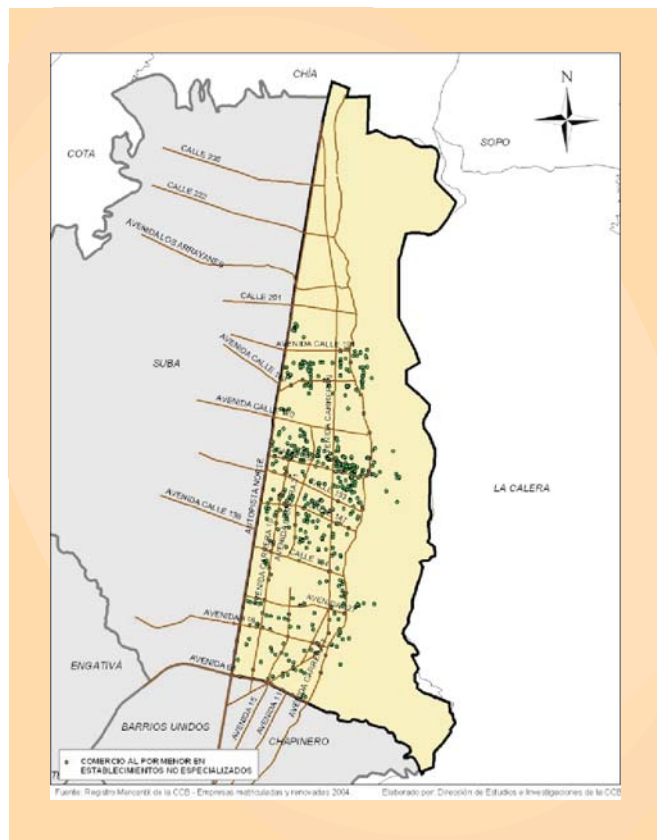
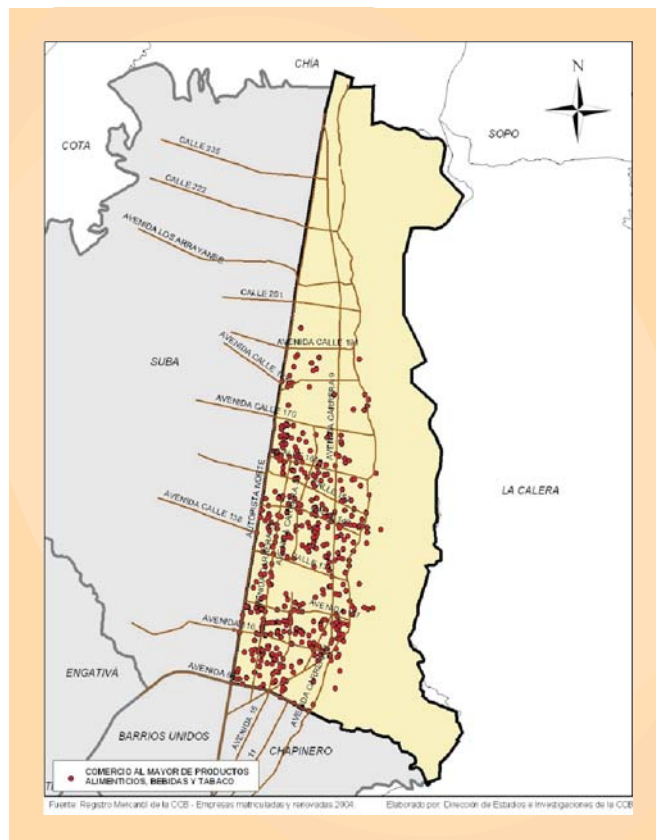
Las actividades del sector comercio en Usaquén se destacaron tanto por su número (5.513) como por el valor de sus activos. Por número, se destacaron las actividades de comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados (25%); otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados (13%); comercio en establecimientos no especializados (11%); y comercio al por mayor de productos de uso doméstico (10%) (ver cuadro 2.2).

El comercio al por menor de artículos nuevos en establecimientos especializados se concentró en el sector de los barrios Cedritos, Las Orquídeas y Santa Bárbara Occidental. Así mismo, el comercio al por menor en establecimientos no especializados se concentró en el sector de los barrios San Cristóbal Norte, Las Orquídeas, El Verbenal, Barrancas y Cedritos; el de alimentos se concentra en el sector de los barrios Santa Bárbara Occidental, San Patricio, Santa Bárbara Central y Santa Bárbara Occidental (ver figuras 2.4 y 2.5).

Cuadro 2.2. Número de empresas de usaquén dedicadas a la actividad de comercio según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Mantenimiento y reparación de vehículos automotores	118	15	2	-	135
Comercio de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores	86	16	9	1	112
Comercio al por mayor a cambio de una retribución o por contrata	128	31	8	-	167
Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos; alimentos, bebidas y tabaco	255	50	18	9	332
Comercio al por mayor de productos de uso doméstico	448	87	24	12	571
Comercio al por mayor de productos intermedios no agropecuarios, desperdicios y desechos	105	49	11	11	176
Comercio al por mayor de todo tipo de maquinaria y equipo, excepto comercio de vehículos automotores	146	49	15	6	216
Comercio al por mayor de productos diversos ncp (eléctricos)	116	13	3	-	132
Comercio al por menor, en establecimientos no especializados	554	19	7	3	583
Comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco en establecimientos especializados	418	21	6	-	445
Comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados	1.203	149	22	1	1.375
Comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados	601	80	9	5	695
Reparación de efectos personales y enseres domésticos	108	5	-	-	113
Otros	364	72	21	4	461
Total	4.650	656	155	52	5.513

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

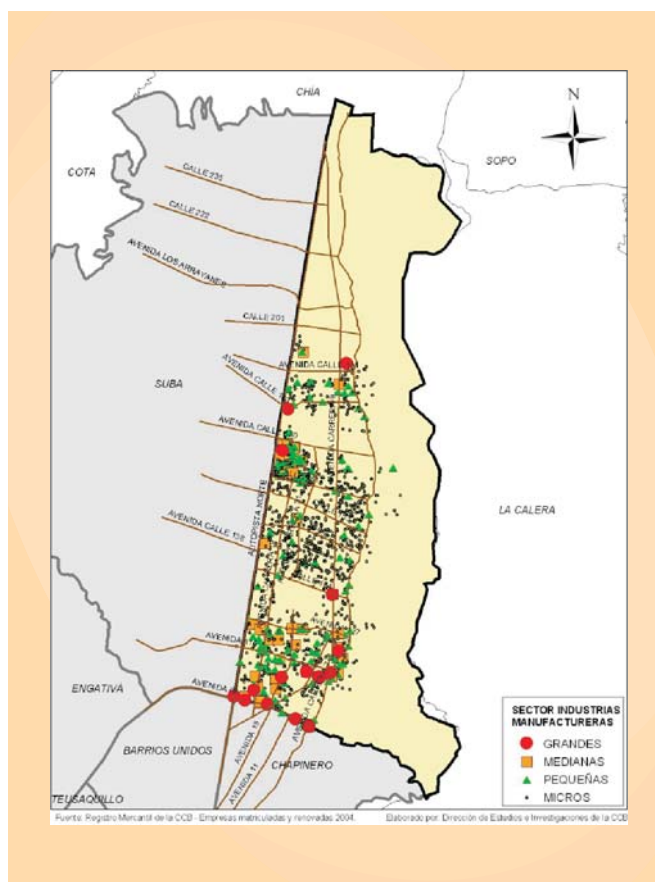
Figura 2.2. Localización geográfica del comercio**Figura 2.3.** Localización geográfica del comercio al por menor de artículos nuevos en establecimientos especializados**Figura 2.4.** Localización geográfica del comercio al por menor en establecimientos no especializados**Figura 2.5.** Localización geográfica del comercio al por mayor de productos alimenticios, bebidas y tabaco

En lo que respecta al valor de los activos, que constituyen la mayor parte del patrimonio de las empresas, la mayor participación está en el comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo en establecimientos especializados (19%); comercio al por mayor de productos de uso doméstico (18%); comercio al por mayor de productos intermedios no agropecuarios, desperdicios y desechos (17%); comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos; alimentos, bebidas y tabaco (12%); comercio al por menor, en establecimientos no especializados (10%).

Al considerar el número de empresas y el valor de los activos, la mayor parte del comercio en Usaquén está especializado en la distribución al por menor de productos textiles, prendas de vestir, cuero y calzado, electrodomésticos y muebles para el hogar. Así mismo, la acumulación de los activos en el 2004 fue favorable para las empresas dedicadas al comercio al por mayor de productos de uso doméstico, de productos intermedios no agropecuarios, desperdicios y desechos, y comercio al por mayor de materias primas agropecuarias. La mayor participación del comercio al por menor está vinculada con la presencia en la localidad de grandes centros comerciales como Unicentro, Hacienda Santa Bárbara y otros de menor escala recientemente abiertos al público que distribuyen sus productos al detal.

La **industria** es otro de los sectores representativos y dinámicos de la economía local. En el 2004 se registró un total de 1.772 empresas, el 9% de las empresas locales, de estas el 84% fueron microempresas. La industria en Usaquén reportó activos por valor de \$1.5 billones, el 6% del total de activos de las empresas locales, obtuvo ventas por un valor aproximado de \$1.7 billones, el 10% del total local y contrató cerca de 7.234 personas, el 11%

Figura 2.6. Localización geográfica de la industria



del personal ocupado por los sectores económicos que desarrollan actividades productivas en la localidad.

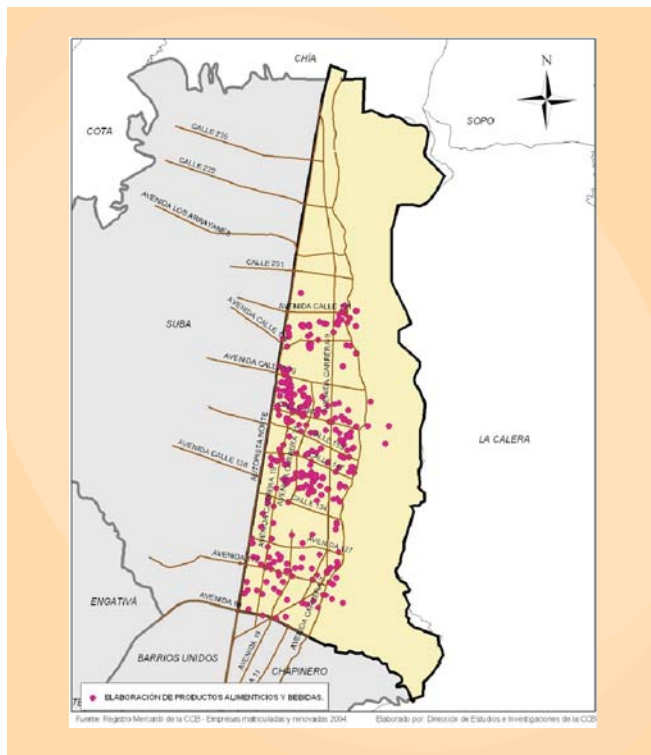
En el sector industrial de Usaquén se identificaron cuatro actividades que reúnen el mayor número de empresas: elaboración de productos alimenticios y de bebidas (19%); fabricación de prendas de vestir; preparado y teñido de pieles (13%); actividades de edición e impresión y de reproducción de grabaciones (12.7%); y fabricación de muebles (12%).

Cuadro 2.3. Número de empresas en Usaquén en actividades de industria según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Elaboración de productos alimenticios y bebidas	314	28	2	1	345
Fabricación de productos textiles	87	5	1	1	94
Fabricación de prendas de vestir; preparado y teñido de pieles	212	21	4	-	237
Transformación de la madera y fabricación de productos de madera de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería	85	7	1	-	93
Actividades de edición e impresión y de reproducción de grabaciones	192	26	6	1	225
Fabricación de sustancias y productos químicos	88	15	12	8	123
Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	68	12	-	1	81
Fabricación de muebles; industrias manufactureras ncp	184	25	4	2	215
Otros sectores	267	62	25	5	359
Total	1497	201	55	19	1.772

Fuente: Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 2.7. Localización geográfica de la industria de elaboración de productos alimenticios y bebidas



La industria de elaboración de productos alimenticios se ubicó en el sector de los barrios Toberín, Cedritos, Las Orquídeas y Santa Bárbara Occidental; la de fabricación de prendas de vestir, adobo y teñido de pieles se concentró en los barrios: Santa Bárbara Occidental, Cedritos, San Patricio y Santa Bárbara Central. Por su parte, la edición,

Figura 2.9. Localización geográfica de la industria de edición y reproducción de grabaciones

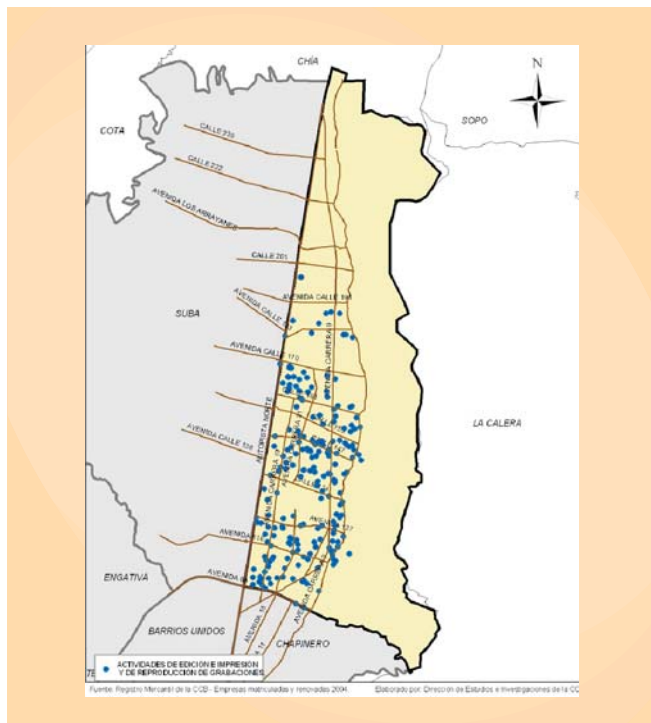
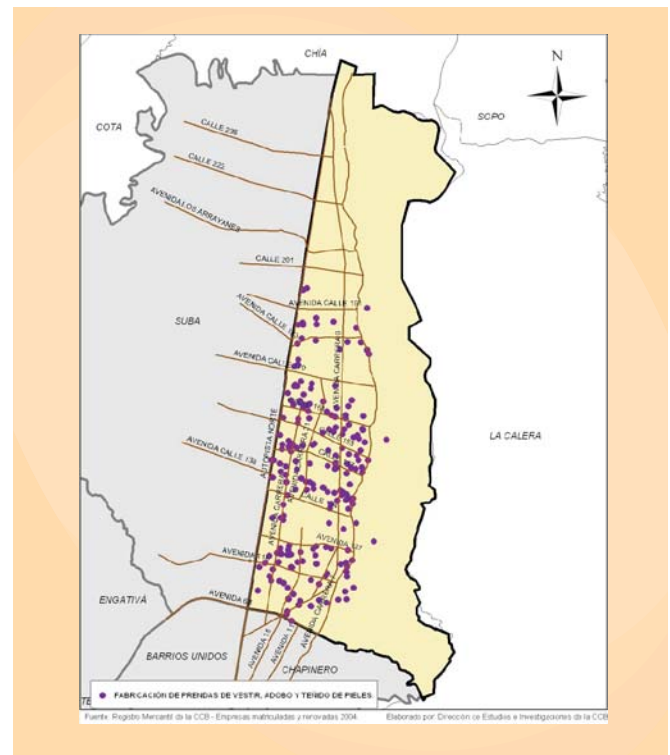
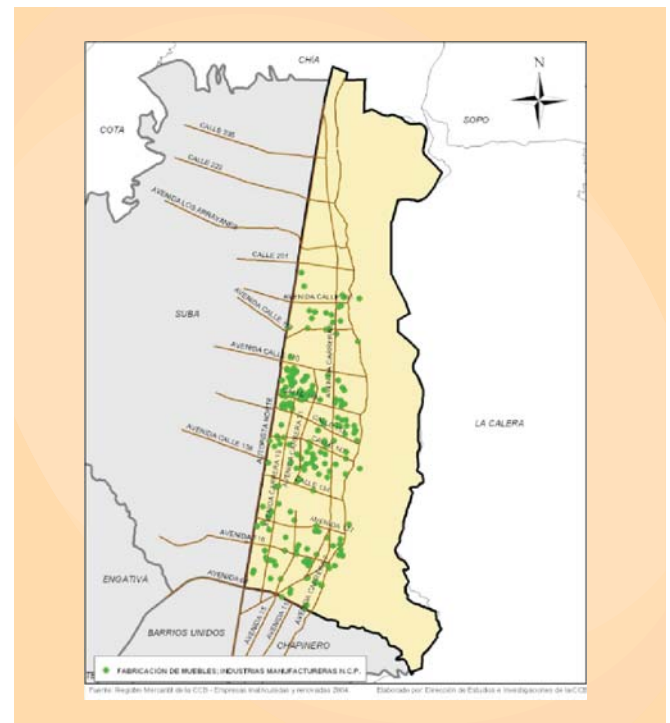


Figura 2.8. Localización geográfica de la industria de fabricación de prendas de vestir, adobo y teñido de pieles



impresión y reproducción de grabaciones se concentró en los barrios Santa Bárbara Occidental, Santa Bibiana, Cedritos y Toberín. Por último, la fabricación de muebles se ubicó en los barrios Toberín, Las Orquídeas, Estrella del Norte y Cedritos. (ver figuras 2.7, 2.8, 2.9 y 2.10).

Figura 2.10. Localización geográfica de la industria de fabricación de muebles



En contraste, la actividad industrial que reunió el mayor valor de los activos empresariales de Usaquén fue la fabricación de sustancias y productos químicos, \$481 mil millones, es decir, el 31% del total para este sector. Este subsector sólo registró el 7% del número de empresas. Otros subsectores con mayor participación en los activos de la industria manufacturera de la localidad fueron: fabricación de productos metalúrgicos básicos, 22% de los activos y 2% de número de empresas; fabricación de otros productos minerales no metálicos, entre los que se encuentra la fabricación de vidrio y productos de vidrio,

cerámica, arcilla, cemento y yeso, que represento el 11% de los activos y el 3% de las empresas; y fabricación de muebles e industrias manufactureras, 9% de los activos empresariales.

La **Actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler**, concentró el 23% de las empresas y el 7% de los activos. En el año 2004 los empresarios de este sector contrataron al 17% del personal ocupado (11.150 personas) y obtuvieron el 7% del valor de las ventas en la localidad (\$1.2 billones).

Cuadro 2.4. Número de empresas en Usaquén en actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados	408	240	61	5	714
Actividades inmobiliarias realizadas a cambio de una retribución o por contrata	314	84	11	-	409
Consultores en programas de informática y suministro de programas de informática	180	22	4	2	208
Actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; asesoramiento en materia de impuestos; estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública; asesoramiento empresarial y en materia de gestión	835	128	16	2	981
Actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico	563	171	28	5	767
Publicidad	219	34	6	-	259
Actividades empresariales ncp.	534	90	16	1	641
Otros sectores	327	44	3	4	378
Total	3.380	813	145	19	4.357

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Por el número de subsectores que pertenecen a esta actividad se encontró que la mayor participación fue para las empresas dedicadas a actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría, asesoramiento en materia de impuestos, estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública, asesoramiento empresarial y en materia de gestión (23%); actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico (18%); y actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados (16%).

Figura 2.11. Localización geográfica de la actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler

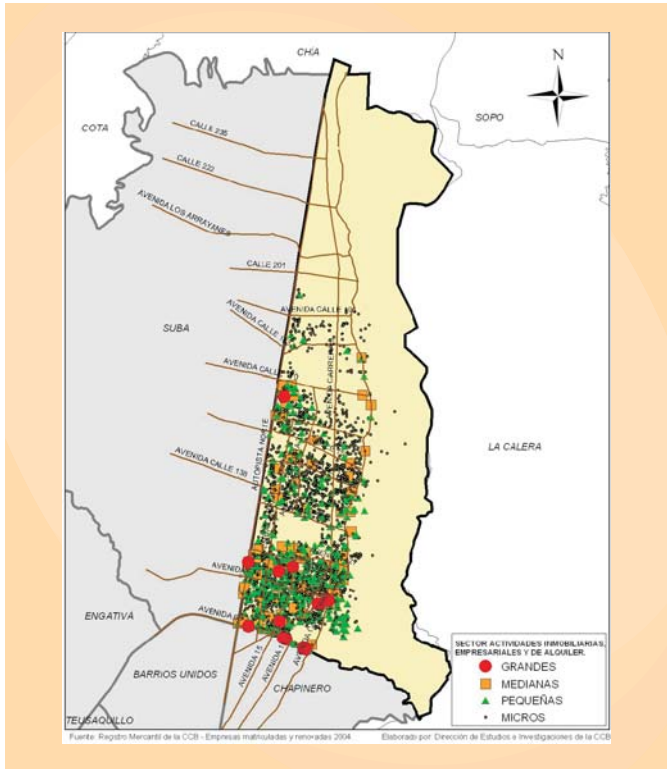


Figura 2.12. Localización geográfica de las empresas dedicadas al desarrollo de actividades jurídicas

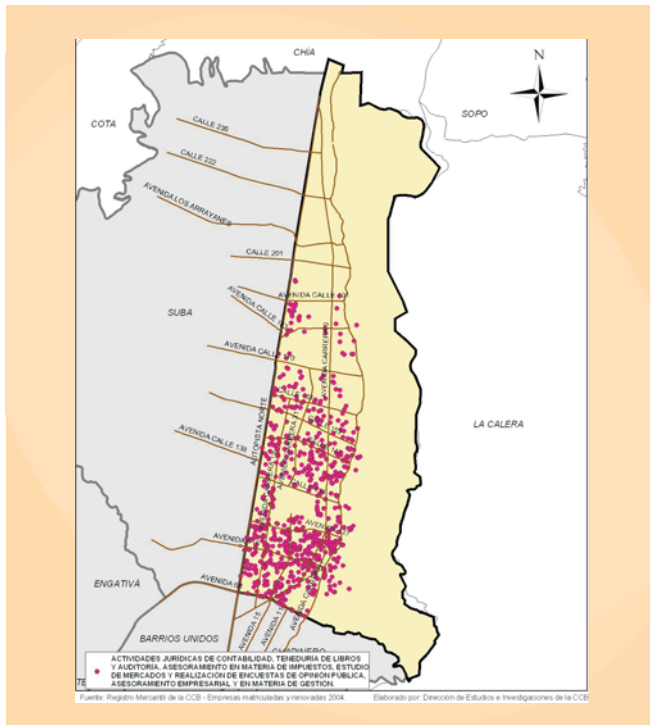


Figura 2.13. Localización geográfica de las empresas inmobiliarias de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería

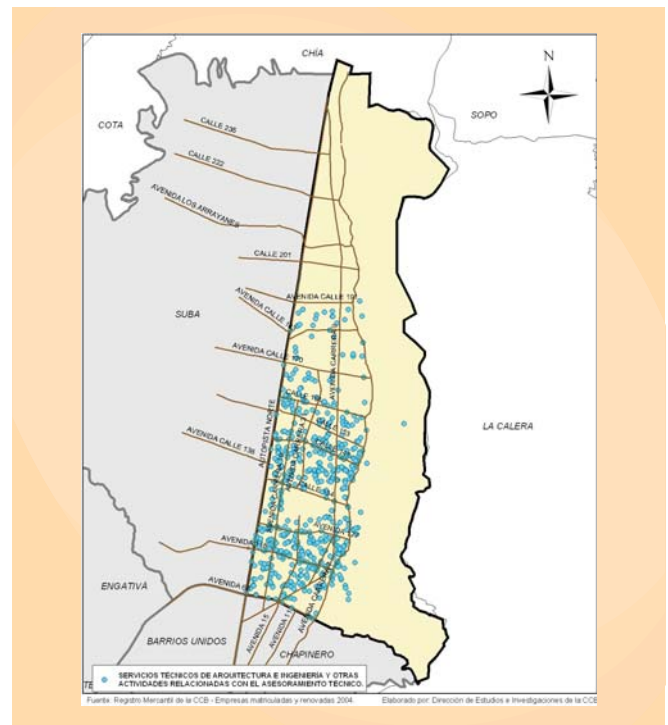


Figura 2.14. Localización geográfica de las empresas inmobiliarias por cuenta propia

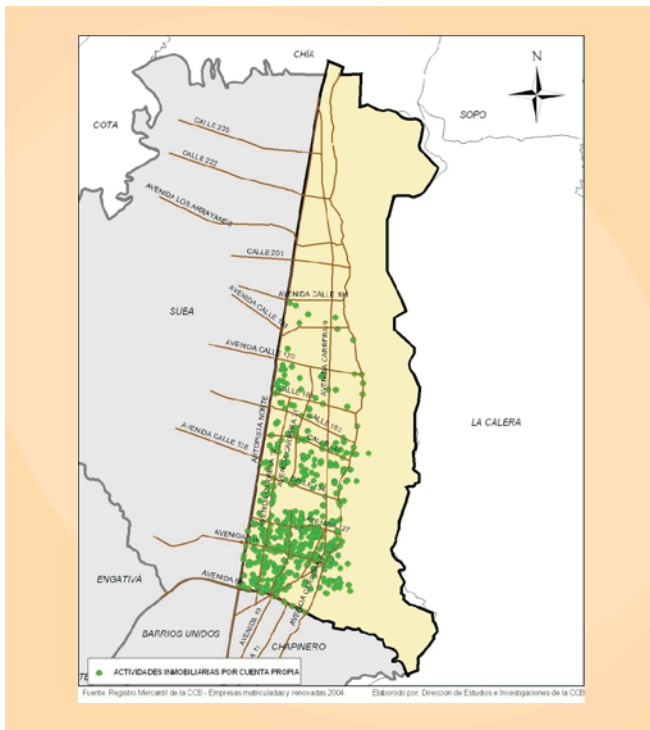
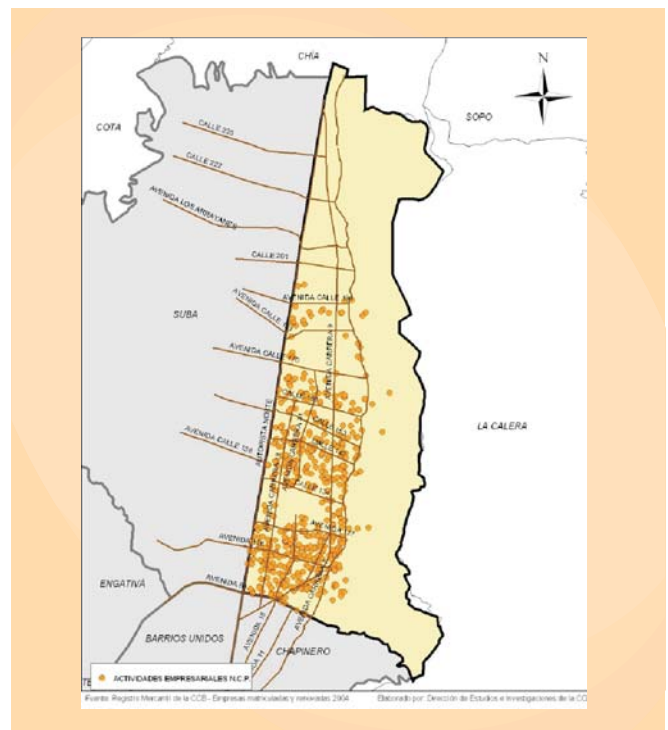


Figura 2.15. Localización geográfica de las empresas inmobiliarias de actividades empresariales



Las Actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; asesoramiento en materia de impuestos; estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública; asesoramiento empresarial y en materia de gestión, se ubicaron en el sector de los barrios Santa Bárbara Central, Santa Bárbara Occidental, Escuela de

Infantería y San Patricio. Las empresas dedicadas a actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades técnicas presentaron concentración en los barrios Santa Bárbara Occidental, Santa Bárbara Central, San Patricio y Cedritos. Las actividades inmobiliarias por cuenta propia se ubicaron en el sector de los barrios Santa Bárbara

Occidental, Santa Bárbara Central, San Patricio y Santa Bibiana. Por último, las empresas inmobiliarias de actividades empresariales se ubicaron en los barrios Santa Bárbara Central, Santa Bárbara Occidental, San Patricio y Santa Bibiana (ver figuras 2.13 y 2.14).

Cuadro 2.5. Número de empresas en Usaquén en la actividad de intermediación financiera según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Intermediación monetaria	71	40	25	16	152
Otros tipos de intermediación financiera	103	111	41	10	265
Financiación de planes de seguros y pensiones, excepto la seguridad social de afiliación obligatoria	222	4	1	7	234
Actividades auxiliares de la intermediación financiera, excepto los seguros y los fondos de pensiones y cesantías	218	60	12	2	292
Actividades auxiliares de los seguros y de los fondos de pensiones y cesantías	267	8	2	-	277
Otros	4	2	1	-	7
Total	885	225	82	35	1.277

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

El 55% del valor de los activos de las empresas en la actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler los reúnen dos actividades: la actividad inmobiliaria realizada con bienes propios o arrendados (\$558 mil millones) y actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico (\$337 mil millones). Luego están, por participación en los activos, las actividades empresariales, que incluyen las actividades de suministro de personal, investigación y seguridad, limpieza de edificios y actividades de fotografía (13%); y actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría, asesoramiento en materia de impuestos, estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública, asesoramiento empresarial y en materia de gestión (12%).

La **actividad de intermediación financiera** registró el 6,5% de las empresas existentes en la localidad. En el 2004 el sector obtuvo el 18% de los activos, \$4.5 billones, ocupó al 3,3% del personal reportado por las firmas y participó del 10% de las ventas 1.7 billones de las reportadas en ese año.

Las empresas de Usaquén dedicadas a actividades de intermediación financiera tienen su fortaleza en las actividades auxiliares de la intermediación financiera, excepto los seguros y los fondos de pensiones y cesantías, con el 24% del número total de empresas y el 4,3% de los activos; las actividades auxiliares de los seguros y de los fondos de pensiones y cesantías, 23% de las empresas y el 0,3% de activos; otros tipos de intermediación financiera con el 22% de las empresas y el 51% de los activos, entre las actividades están el leasing, la fiducia, el factoring, cooperativas, fondos de empleados, sociedades y consorcios de inversión; y financiación de planes de seguros y pensiones, excepto la seguridad social de

afiliación obligatoria, actividad que reúne al 19% de las empresas del sector y el 15% de los activos (ver cuadro 2.5)

Las actividades auxiliares a la intermediación financiera, excepto seguros y pensiones se concentraron en los barrios Usaquén, Santa Bárbara Occidental, San Patricio y Santa Bárbara Central. Por su parte, las actividades auxiliares de seguros y pensiones se concentraron en los barrios Santa Bárbara Central, Santa Bárbara Occidental, Santa Bibiana y Cedro Salazar (ver figuras 2.17, 2.18, 2.19, 2.20 y 2.21).

Figura 2.16. Localización geográfica de las empresas de intermediación financiera

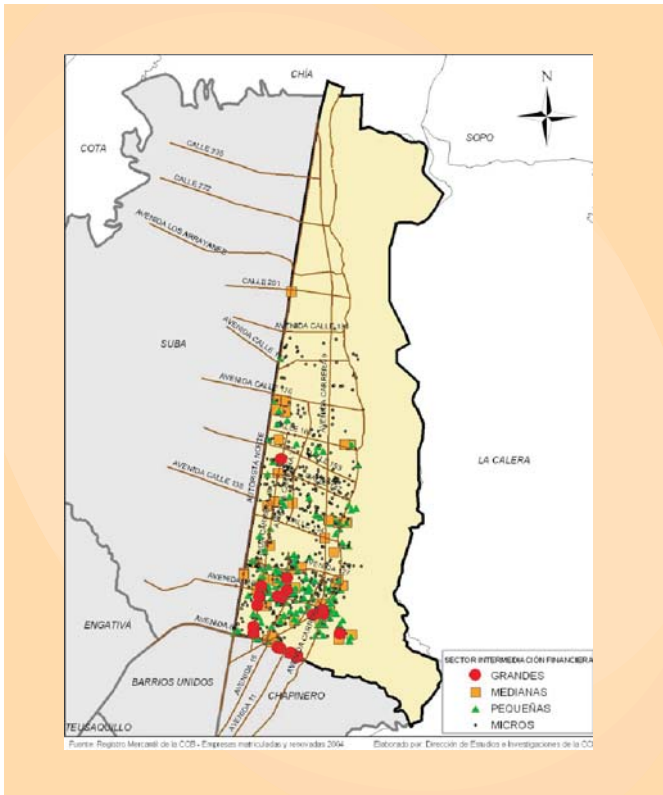


Figura 2.17. Localización geográfica de las empresas de actividades auxiliares a la intermediación financiera

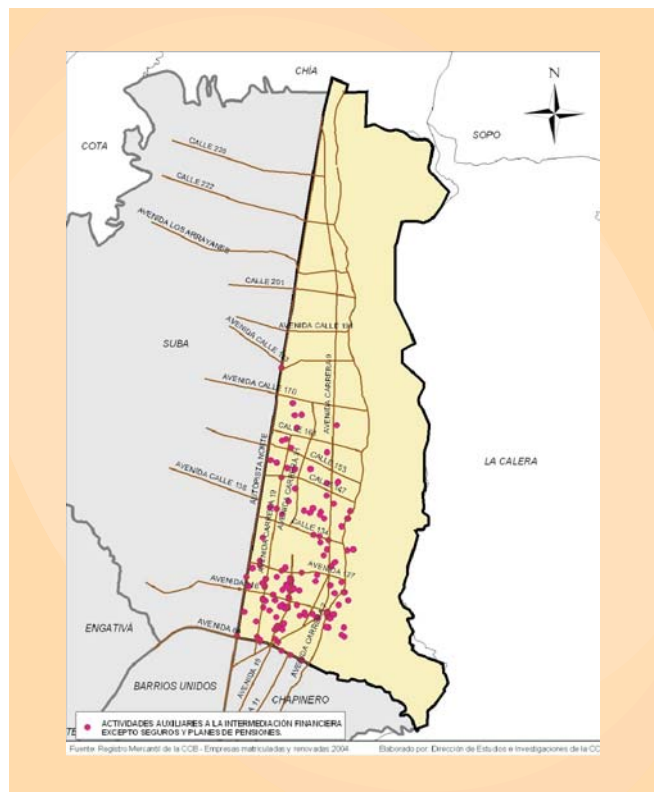


Figura 2.18. Localización geográfica de las empresas de actividades auxiliares de seguros y pensiones

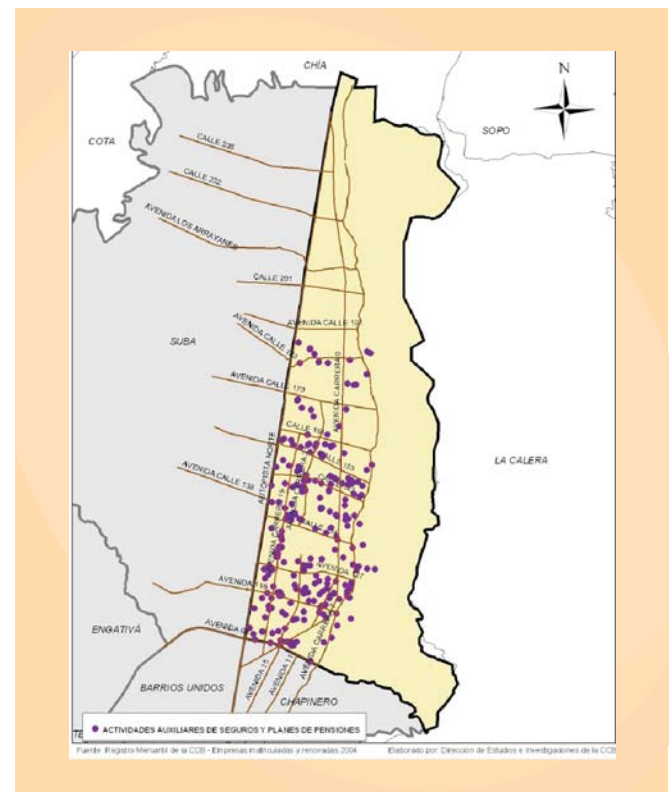


Figura 2.19. Localización geográfica de las empresas de otros tipos de intermediación financiera

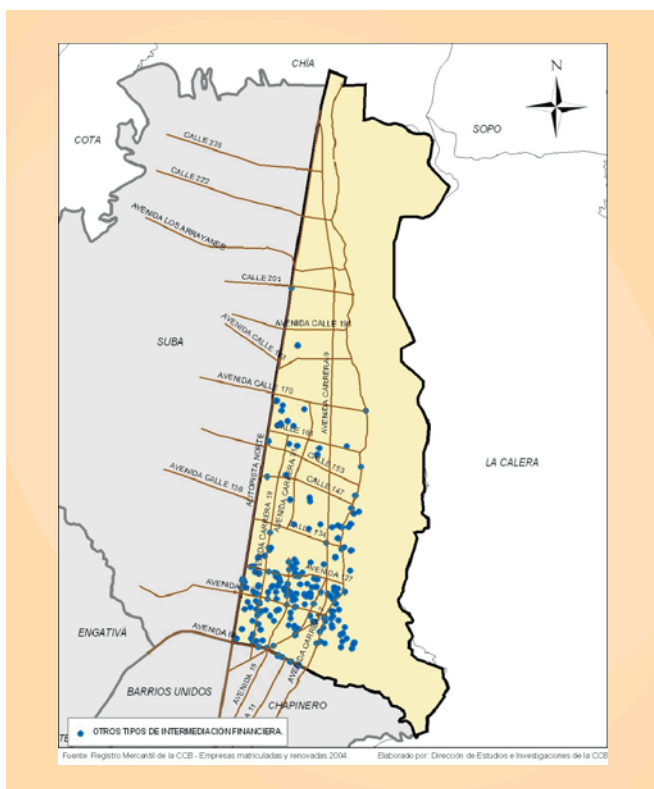
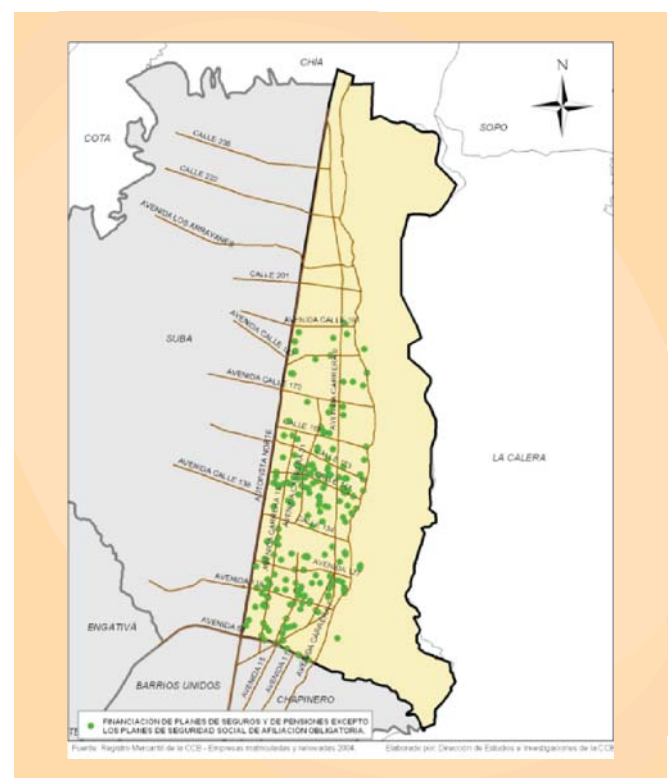


Figura 2.20. Localización geográfica de las empresas de financiación de seguros y pensiones, excepto afiliación POS



2. Tamaño de las empresas

Aunque el 80% de las empresas de la localidad son microempresas, al tomar como criterio el valor de los activos, este tamaño de empresa contó, en el 2004, con el 1% del capital. El 18% de los activos los tuvo la pyme y el 81% la gran empresa. Según el sector económico, la concentración del valor de los activos estuvo en el sector de

transporte, almacenamiento y comunicaciones (23%), seguido por la intermediación financiera (18%), la industria manufacturera (17%), el comercio y reparación de vehículos automotores (16,5%), y la construcción con el 7% de los activos empresariales.

Cuadro 2.6. Valor de los activos de las empresas de Usaquén según sector económico y tamaño

Subsector	Millones de \$				
	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	\$ 169	\$ 407			\$ 576
Agricultura	\$ 10.739	\$ 131.355	\$ 198.646	\$ 113.006	\$ 453.746
Pesca	\$ 53	\$ 1.175			\$ 1.228
Explotación de minas y canteras	\$ 3.613	\$ 36.419	\$ 36.223	\$ 4.325.605	\$ 4.401.861
Industrias manufactureras	\$ 23.521	\$ 124.340	\$ 204.110	\$ 1.235.669	\$ 1.587.640
Suministro de electricidad, gas y agua	\$ 389	\$ 3.472	\$ 15.239	\$ 27.317	\$ 46.417
Construcción	\$ 19.212	\$ 187.764	\$ 489.621	\$ 997.154	\$ 1.693.751
Comercio y reparación de vehículos automotores	\$ 79.764	\$ 394.537	\$ 606.954	\$ 3.136.264	\$ 4.217.520
Hoteles y restaurantes	\$ 9.332	\$ 33.857	\$ 48.963	\$ 62.249	\$ 154.401
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	\$ 15.239	\$ 59.428	\$ 163.156	\$ 5.678.202	\$ 5.916.024
Intermediación financiera	\$ 26.301	\$ 132.104	\$ 414.640	\$ 3.961.572	\$ 4.534.617
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	\$ 83.979	\$ 485.990	\$ 527.450	\$ 588.004	\$ 1.685.423
Administración pública y defensa	\$ 562	\$ 1.322		\$ 123.430	\$ 125.314
Educación	\$ 4.335	\$ 14.743	\$ 28.261		\$ 47.339
Servicios sociales y de salud	\$ 15.743	\$ 58.759	\$ 79.314	\$ 310.711	\$ 464.528
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	\$ 9.777	\$ 31.674	\$ 43.902	\$ 76.465	\$ 161.818
Hogares con servicio doméstico	\$ 1				\$ 1
Organizaciones y órganos extraterritoriales	\$ 63				\$ 63
Total	\$ 302.792	\$ 1.697.345	\$ 2.856.481	\$ 20.635.648	\$ 25.492.266

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

3. Organización jurídica de las empresas

Según el tipo de organización jurídica, en la localidad de Usaquén el 44% corresponde a personas naturales⁴⁸, categoría en la que se encontró el mayor número de microempresas (8.017), y el 56% a personas jurídicas⁴⁹.

Entre las sociedades, la mayor participación en el número de empresas fue para sociedad limitada⁵⁰ (36%), seguida por la sociedad anónima⁵¹ (8%) y la empresa unipersonal⁵² (6%).

Cuadro 2.7. Número de empresas en Usaquén según organización jurídica y tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Persona natural	8.017	261	29	3	8.310
Sociedad limitada	4.912	1.522	249	33	6.716
Sociedad anónima	601	532	328	133	1.594
Sociedad colectiva	6	3	-	-	9
Comandita simple	528	365	46	5	944
Comandita por acciones	22	30	17	2	71
Extranjera	55	29	17	26	127
Asociativas de trabajo	31	4	-	-	35
Sociedad civil	18	13	5	-	36
Unipersonal	1.004	51	6	1	1.062
Total	15.194	2.810	697	203	18.904

Fuente: CCB (2204). Registro mercantil. CCB, Bogotá.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

48. Esta categoría de comerciante corresponde con el individuo que ejerce alguna de las actividades que la ley considera mercantiles. La totalidad de su patrimonio, incluyendo el familiar y el personal, sirve como prenda de garantía por las obligaciones que adquiera en desarrollo de las actividades de la empresa.

49. Por su naturaleza jurídica, la sociedad se define como la persona ficticia, capaz de ejercer derechos contraer obligaciones civiles y comerciales.

50. La sociedad de responsabilidad limitada, es una persona jurídica, compuesta por mínimo 2 socios y máximo por 25 cuya responsabilidad se limita hasta el monto de sus aportes.

51. La sociedad anónima es una persona jurídica conformada por un mínimo de cinco accionistas, con un capital representado en acciones o títulos nominativos de igual valor.

52. Es una persona jurídica creada por un único socio que puede ser una persona natural o jurídica denominado empresario o constituyente, quien destina parte de su patrimonio para su constitución.

En forma similar al comportamiento de las empresas de Bogotá, en la localidad de Usaquén la sociedad anónima logró la mayor participación en el valor de los activos locales (72%), seguida por la sociedad limitada (13%) y a mayor distancia las personas naturales con el 1.5%. Por su parte, en esta localidad tiene mayor presencia la inversión externa a través de 127 empresas extranjeras con activos por valor de \$2.4 billones (9% de los activos empresariales locales).

4. Vocación exportadora

En Usaquén predomina la micro y pequeña empresa, razón por la cual registra una baja orientación hacia el mercado externo. De las 18.904 empresas que tiene, solo 14% realizan operaciones de comercio exterior y tan solo el 2,5% registró actividades de exportación⁵³. Con relación al tamaño, la mediana y gran empresa concentran el 75% (51% y 24%, respectivamente) en el valor de las exportaciones, mientras la micro y pequeña empresa aportan el 25%.

Los sectores más importantes dentro de las exportaciones de la localidad son los productos agropecuarios, especialmente en la comercialización de flores y ramos frescos, que representaron 48% de las exportaciones

5. Empleo generado por la actividad empresarial

En 2004, los empresarios de la localidad de Usaquén reportaron empleo para un total de 66.222 personas⁵⁴, con este resultado la localidad ocupó el séptimo lugar con relación al personal ocupado en las localidades de la ciudad.

Los sectores de mayor nivel de ocupación fueron, así mismo, los representativos de la estructura empresarial local por número de empresas o por valor de los activos: 23% de los empleos los generó el comercio y reparación de vehículos automotores; el 17% las actividades

totales de la localidad, derivados del petróleo y del carbón (6%), muebles y accesorios excepto los metálicos (5%), productos farmacéuticos y medicamentos (4%) y cosméticos jabones y perfumes (3%).

Cuadro 2.8. Valor de los activos de las empresas de Usaquén según organización jurídica y tamaño

Millones de \$					
Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Persona natural	\$ 53.952	\$ 136.503	\$ 106.603	\$ 81.485	\$ 378.542
Sociedad limitada	\$ 172.743	\$ 898.679	\$ 912.144	\$ 1.470.121	\$ 3.453.687
Sociedad anónima	\$ 29.839	\$ 379.966	\$ 1.458.853	\$ 16.591.279	\$ 18.459.936
Sociedad colectiva	\$ 181	\$ 2.121			\$ 2.302
Comandita simple	\$ 24.070	\$ 205.002	\$ 174.454	\$ 93.733	\$ 497.260
Comandita por acciones	\$ 1.070	\$ 20.399	\$ 68.341	\$ 101.549	\$ 191.360
Extranjera	\$ 2.402	\$ 22.524	\$ 95.157	\$ 2.280.487	\$ 2.400.570
Asociativas de trabajo	\$ 686	\$ 1.767			\$ 2.453
Sociedad civil	\$ 987	\$ 6.169	\$ 20.363		\$ 27.518
Unipersonal	\$ 16.862	\$ 24.216	\$ 20.567	\$ 16.994	\$ 78.639
Total	\$ 302.792	\$ 1.697.345	\$ 2.856.481	\$ 20.635.648	\$ 25.492.266

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Cuadro 2.9. Empresas exportadoras en la localidad de Usaquén

Tamaño de Empresas	No. Empresas*	Millones de Dólares**	Part. %
Total	18.904	116	100,0
Grande	203	28	23,9
Mediana	697	60	51,4
Micro	15.194	10	8,5
Pequeña	2.810	19	16,2

Fuente: * Registro Mercantil. CCB, Bogotá.

** DANE. Empresas exportadoras de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

inmobiliarias, empresariales y de alquiler; los hoteles y restaurantes el 13%; la industria manufacturera el 11%; y el 9% la actividad de agricultura.

Por tamaño de empresa, las pymes dieron ocupación al 51% de los trabajadores principalmente en labores de comercio y de la industria, la micro empresa contribuyó con el 15% de la ocupación y la gran empresa con el 34%. Lo anterior sugiere que esta localidad representó una ubicación estratégica para las empresas pequeñas, medianas y grandes de la ciudad, como lo indicó la concentración de capital y mano de obra de este tipo de empresas.

53. Cámara de Comercio de Bogotá. Registro Mercantil. 2004.

54. Se refiere al número de personas que los empresarios han declarado ocupar en las actividades de sus empresas, sin que representen un indicador del nivel de ocupación de la localidad. Los resultados permiten

Cuadro 2.10. Personal ocupado en las empresas de Usaquén según sector económico y tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	9	-	-	-	9
Agricultura	286	1.296	3.502	1.004	6.088
Pesca	1	12	-	-	13
Explotación de minas y canteras	34	198	83	1.397	1.712
Industrias manufactureras	659	1.576	2.131	2.868	7.234
Suministro de electricidad, gas y agua	-	29	60	12	101
Construcción	332	819	1.117	1.058	3.326
Comercio y reparación de vehículos automotores	2.427	3.515	3.882	5.162	14.986
Hoteles y restaurantes	1.494	969	543	5.674	8.680
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	344	466	2.082	1.683	4.575
Intermediación financiera	660	404	343	794	2.201
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	2.682	4.342	3.200	926	11.150
Administración pública y defensa	26	55	-	-	81
Educación	268	248	308	-	824
Servicios sociales y de salud	247	465	786	1.000	2.498
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	361	809	812	762	2.744
Hogares con servicio doméstico	-	-	-	-	-
Organizaciones y órganos extraterritoriales	-	-	-	-	-
Total	9.380	15.203	18.849	22.340	66.222

Fuente: CCB (2004). Registro mercantil. CCB, Bogotá.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

La localidad de Usaquén tiene una estructura empresarial que por el valor de sus activos, tiene mayor participación de pequeños, medianos y grandes empresarios, es decir, PYMES y grandes empresas que se están especializando en el comercio de artículos nuevos para el hogar, textiles y comercio al por mayor de materias primas agropecuarias, además de una industria de productos y sustancias químicas.

6. Empresas liquidadas

En el 2005, el comportamiento de la actividad empresarial en Usaquén se caracterizó por el aumento del valor de las empresas que dejaron de operar en la localidad, lo cual es un factor desfavorable para la sostenibilidad de los empleos existentes en la localidad y para contribuir a reducir el desempleo y la pobreza.

Frente a las otras localidades, en el 2005, Usaquén presentó un alto registro de empresas liquidadas: se ubicó en el segundo puesto entre las 19 localidades del escalafón de mayor número de empresas liquidadas en la ciudad.

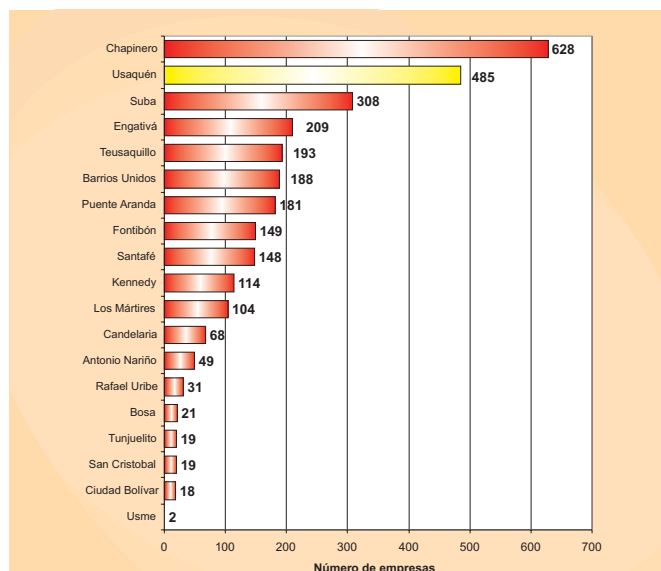
En la localidad, se liquidaron en total 485 empresas, que representaron el 16% del total de empresas liquidadas en Bogotá. Respecto al 2004, en la localidad se liquidaron 47 empresas más, pero comparado con el número de empresas que tradicionalmente se liquida, fue menor. Por otra parte, el valor total de los negocios que se liquidaron en la localidad en el 2005, respecto al 2004, aumentó considerablemente (de \$30.261 millones pasó a \$219.656 millones), principalmente por el proceso de escisión de la firma Comercial Inmobiliaria Internacional S.A. por \$178.330 millones.

Por tamaño de empresa, las que se liquidaron fueron micro y pequeñas empresas, en especial las que tenían menos tiempo de creación, lo cual significa que la mayoría no alcanzó a superar la etapa de entrada en el mercado.

En número de empresas liquidadas, la mayor concentración se presentó en el sector de las microempresas (79%) y en las pequeñas empresas (17%). Por el contrario, el mayor valor liquidado se registró en las grandes empresas (83%), seguido de las pequeñas empresas (10%).

En el 2005, el mayor valor liquidado en la localidad se concentró en las empresas de comercialización y reparación de vehículos (84%). Otras de las actividades que más liquidaron capital fueron la construcción y actividades inmobiliarias (4% cada una) y en menor medida las de intermediación financiera (3%).

Figura 2.21. Escalafón de las localidades por número de empresas liquidadas*



Fuente: Cámara de Comercio de Bogotá
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones, con base en información del Registro Mercantil, 2005.
* Incluye información de sociedades solamente.

B. Cadenas productivas

Con el propósito de identificar las actividades en las que la localidad puede promover la asociatividad empresarial, fortalecer la vocación productiva y elevar la productividad de sus empresas y la generación de empleo, en esta sección se identifican las empresas de la localidad de Usaqué con capacidad para vincularse a las cadenas productivas de mayor potencial de desarrollo y en las que se pueden promover nuevas alianzas e implementar proyectos productivos asociativos. Primero, se identificaron las principales actividades de valor (eslabones) que integran la cadena; segundo, se seleccionaron las empresas según la actividad económica principal y tercero, se ubicaron las empresas en cada uno de los eslabones de acuerdo con su capacidad de articulación. Como fuente de información se utilizó el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.

La localidad de Usaqué cuenta con 18.904 empresas registradas, de las cuales 9.076 forman parte de una o más

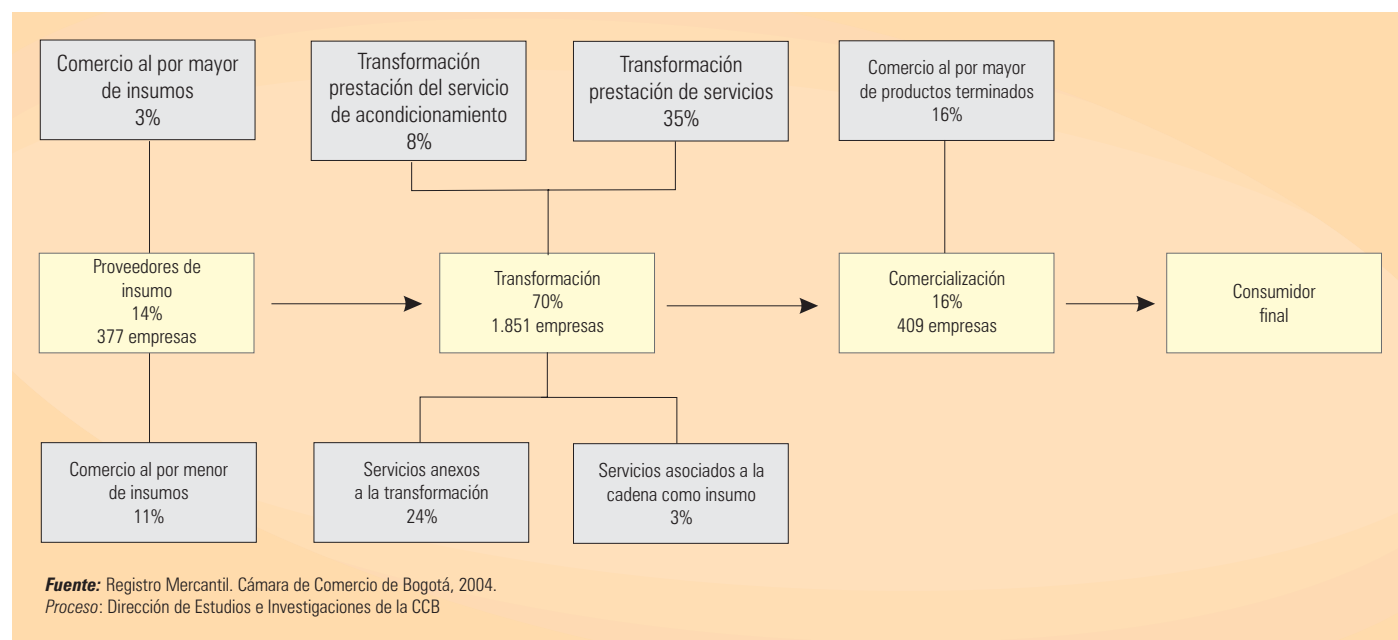
cadenas productivas en la localidad. Para este perfil se seleccionaron las empresas con mayor potencial para articularse a estas cadenas: construcción e ingeniería civil (2.637 empresas), productos alimenticios (2.305 empresas) y textil y confección (814 empresas).

1. Cadena de construcción e ingeniería civil

Del total de empresas de la localidad de Usaqué (18.904), hay 2.637 posibles empresas que se podrían integrar a la cadena de construcción e ingeniería civil. Estas empresas representan el 14% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su mayoría, 70%, pertenecen al eslabón de transformación, 16% a la comercialización de productos y 14% son proveedores de insumo.

Figura 2.22. Eslabones y distribución de las empresas en la cadena de construcción e ingeniería civil



En el eslabón de transformación, equivalente a 1.851 empresas, el mayor número se dedica a la prestación de servicios de la cadena en la construcción de edificios y obras de ingeniería civil. Así mismo, el 24% de las empresas prestan servicios anexos a la transformación como: alquiler de maquinaria y equipo de construcción y asesoría en arquitectura e ingeniería civil. El 11% restante se dedica a la transformación en la prestación de servicios de acondicionamiento y servicios asociados a la cadena, realizando trabajos de electricidad, instalación de equipos, servicios de pintura, terminación de muros, pisos, alfombras, instalaciones decorativas, carpintería final e instalación de chimeneas, entre otros.

De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 71% son microempresas, 22% pequeñas y 7% medianas y grandes. Del total de microempresas de la localidad (15.194), a la cadena de construcción e ingeniería civil están vinculadas el 12% de las microempresas (1.884).

La Cadena de Construcción e Ingeniería Civil en la localidad de Usaquén se ubica a lo largo del área urbana de la localidad, especialmente en las vías principales, barrios tradicionales y proyectos de construcción de vivienda. Sin embargo, se destacan tres zonas empresariales: nor oriental, nor occidental y sur oriental. En la zona nororiental las empresas se localizan en el barrio Las Orquídeas; en la zona noroccidental, se ubican en los alrededores de los barrios San Cristóbal Norte y Barrancas Norte y en la zona suroriental, se localizan en los barrios Santa Bárbara Oriental y Usaquén.

Las grandes empresas de la cadena con presencia en la localidad son: HOLCIM Colombia S A, Inversiones Prosperidad S A en reestructuración, Metroconcreto S A, Ingenieros Constructores e Interventores ICEIN S A, Concrecem S A, Construcciones ISARCO S A, entre otros.

En el eslabón de comercialización de productos, equivalente a 409 empresas, el mayor número se dedica a la compra, venta, alquiler y administración de bienes inmuebles a cambio de una retribución o por contrata.

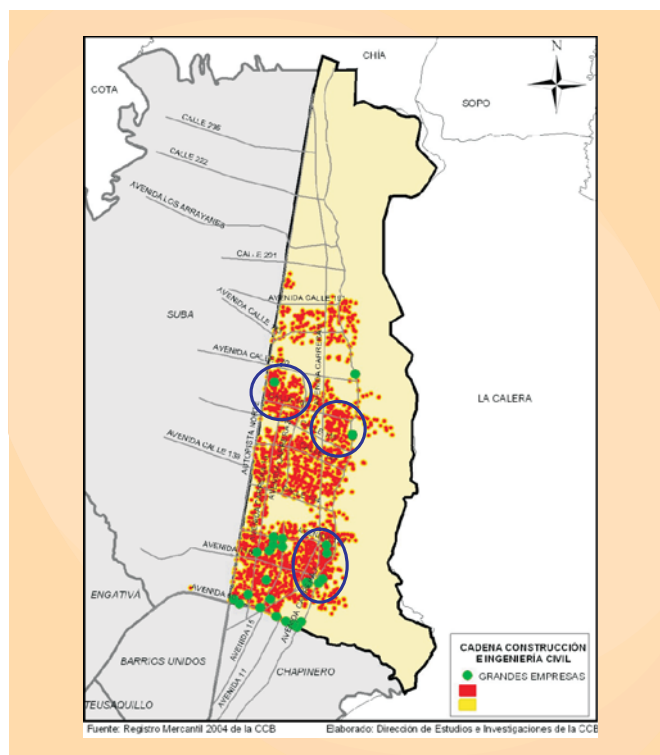
En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 377 empresas, el mayor número se dedica a la venta al por menor de insumos. Es decir, la localidad cuenta con un gran número de establecimientos especializados en la construcción, como: ferreterías, cerrajerías, marqueterías y establecimientos especializados, entre otros.

Cuadro 2.11. Empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil por tamaño y eslabón

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de insumo					377
Comercio al por mayor de insumos	71	18	3	0	92
Comercio al por menor de materias primas e insumos	240	39	4	2	285
Transformación					1.851
Servicios anexos a la transformación	487	137	20	2	646
Servicios asociados a la cadena como insumos	53	13	5	0	71
Transformación prestación de servicios	532	262	103	22	919
Transformación prestación del servicios de acondicionamiento	187	21	6	1	215
Comercialización					409
Comercio al por mayor de productos terminados	314	84	11	0	409
Total	1.884	574	152	27	2.637

Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 2.23. Ubicación de las empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil

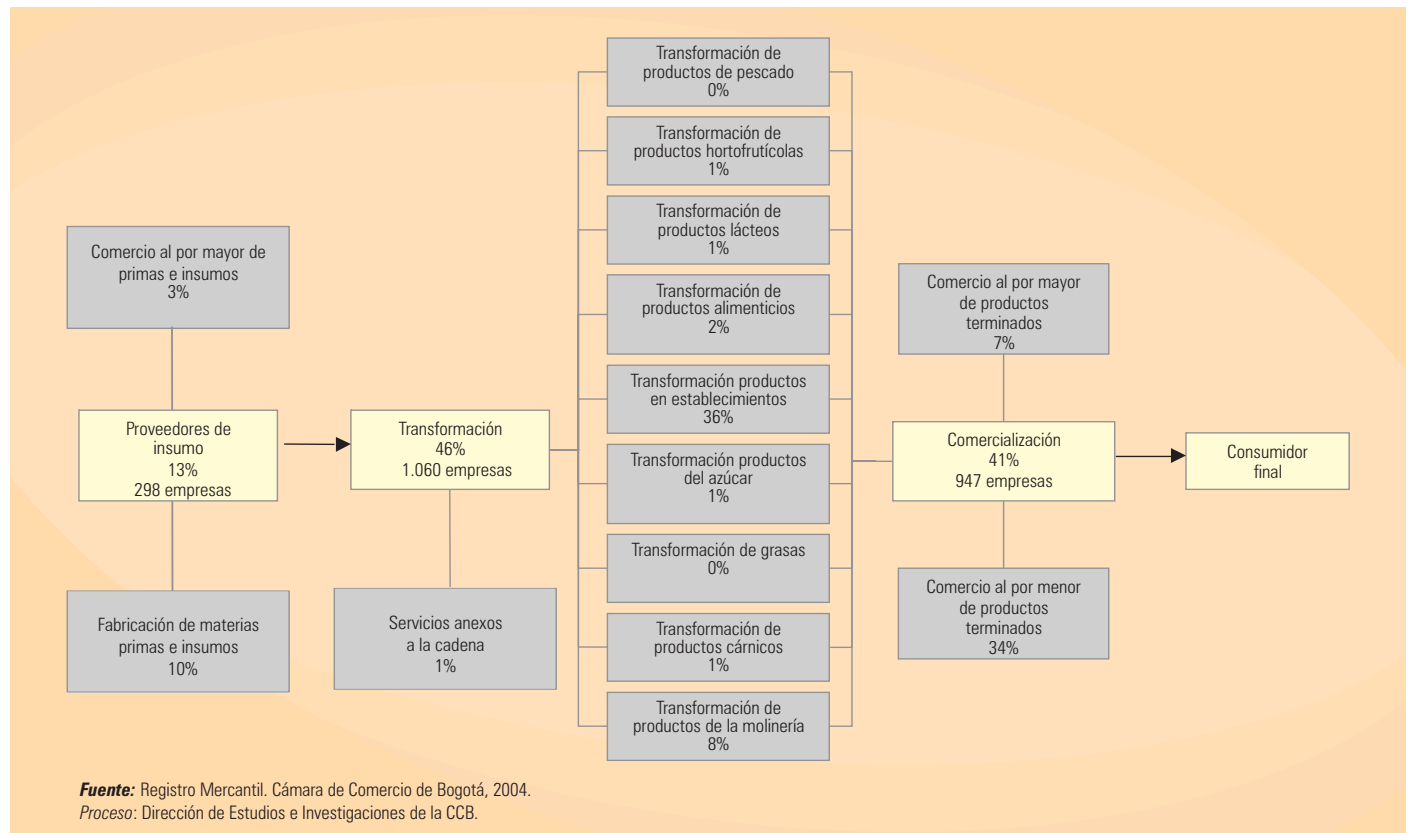


2. Cadena de productos alimenticios

Del total de empresas de la localidad de Usaquén (18.904), hay 2.305 empresas que se podrían integrar a la cadena de productos alimenticios. Estas empresas representan el 12% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su mayoría, 46%, pertenecen al eslabón de transformación, el 41% a la comercialización de productos y 13% son proveedores de insumo.

Figura 2.24. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de productos alimenticios



El eslabón de transformación, equivalente a 1.060 empresas, el mayor número se dedica a la venta de alimentos preparados en el sitio, a la elaboración de productos de panadería o similares, y la transformación de productos lácteos, alimenticios, cárnicos, hortofrutícolas y servicios anexos a la cadena de alimentos.

En el eslabón de comercialización, equivalente a 947 empresas, el mayor número se dedica a la venta al detal de productos terminados. Allí se encuentran tiendas pequeñas que venden víveres y abarrotes, supermercados y

almacenes de cadenas, misceláneas, venta al detal de frutas y verduras, salsamentarias, establecimientos no especializados, con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco.

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 298 empresas, el mayor número se dedican a la importación, procesamiento, producción, venta y distribución de semillas, cultivo de palmas, comercialización de café sin procesar, y comercialización al por mayor de productos agrícolas, entre otros.

Cuadro 2.13. Empresas de la cadena de productos alimenticios por tamaño y eslabón

Proveedores de insumo					298
Fabricación de materias primas o insumos	128	74	16	1	219
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	52	20	4	3	79
Transformación					1.060
Transformación de productos de pescado	3	0	0	0	3
Transformación de productos hortifrutícolas	29	2	1	0	32
Transformación de productos lácteos	15	5	0	1	21
Transformación otros productos alimenticios	35	3	0	0	38
Transformación productos en establecimientos	684	36	3	4	727
Transformación productos del azúcar	20	3	0	0	23
Transformación de grasas	1	0	0	0	1
Transformación de productos cárnicos	14	2	0	0	16
Transformación de productos de la molinería	178	6	1	0	185
Servicios anexos a la cadena	8	5	1	0	14
Comercialización					947
Comercio al por mayor de productos terminados	131	24	7	3	165
Comercio al por menor de productos terminados	741	30	8	3	782
Total	2.039	210	41	15	2.305

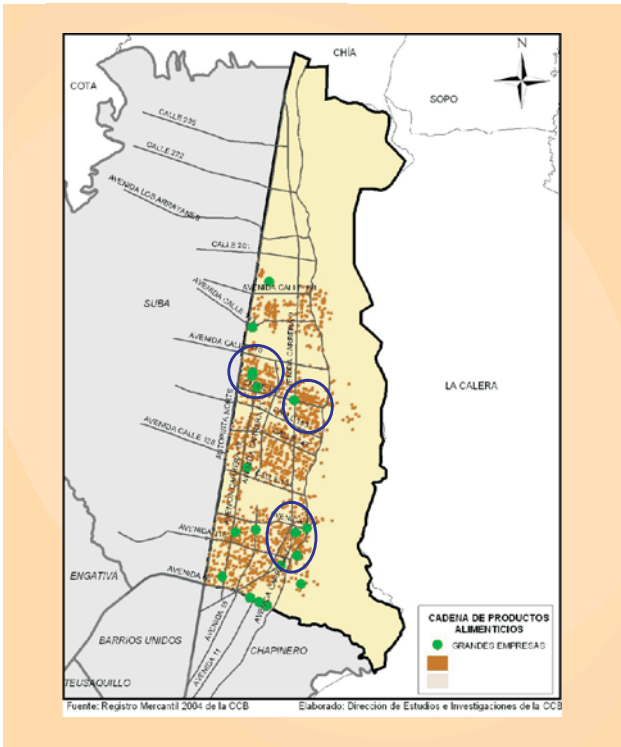
Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 88% son microempresas, 9% pequeñas y 3% medianas y grandes empresas. Del total de microempresas de la localidad (15.194), a la cadena de productos alimenticios están vinculadas el 13% de las microempresas (2.039), especialmente en la venta al detal de alimentos y transformación de los mismos en establecimientos de comida.

Las empresas vinculadas a la cadena de productos alimenticios de Usaquén, se ubican geográficamente en toda la localidad, especialmente sobre las principales vías, barrios tradicionales y centros comerciales (Unicentro, Hacienda Santa Bárbara, Panamá, Plaza Norte, Paseo 140, Puerta del Sol, Cedritos Plaza, Belmira Plaza, Palatino, Abisambra, Caobos, Cedritos 151, Granada Hill, Santa Ana, entre otros). Sin embargo, se pueden distinguir tres zonas empresariales. La primera en los barrios Las Orquídeas y Toberín; la segunda en el sector del barrio San Cristóbal Norte; y la tercera en el sector de los barrios Usaquén y Santa Bárbara Oriental.

Las grandes empresas de la cadena con presencia en la localidad son: Exito de Unicentro, Semillas Arroyave S A, Crepés y Waffles S A, Alpes Flowers, IRCC Limitada Industria de restaurantes Casuales Limitada, Sodexho Colombia S A, El Palmar del Llano Ltda, Empresa Exportadora Colombiana de Café S A, Alimentos Polar Colombia S A, Parmalat Colombia Ltda, entre otras.

Figura 2.25. Ubicación de las empresas de la cadena de productos alimenticios

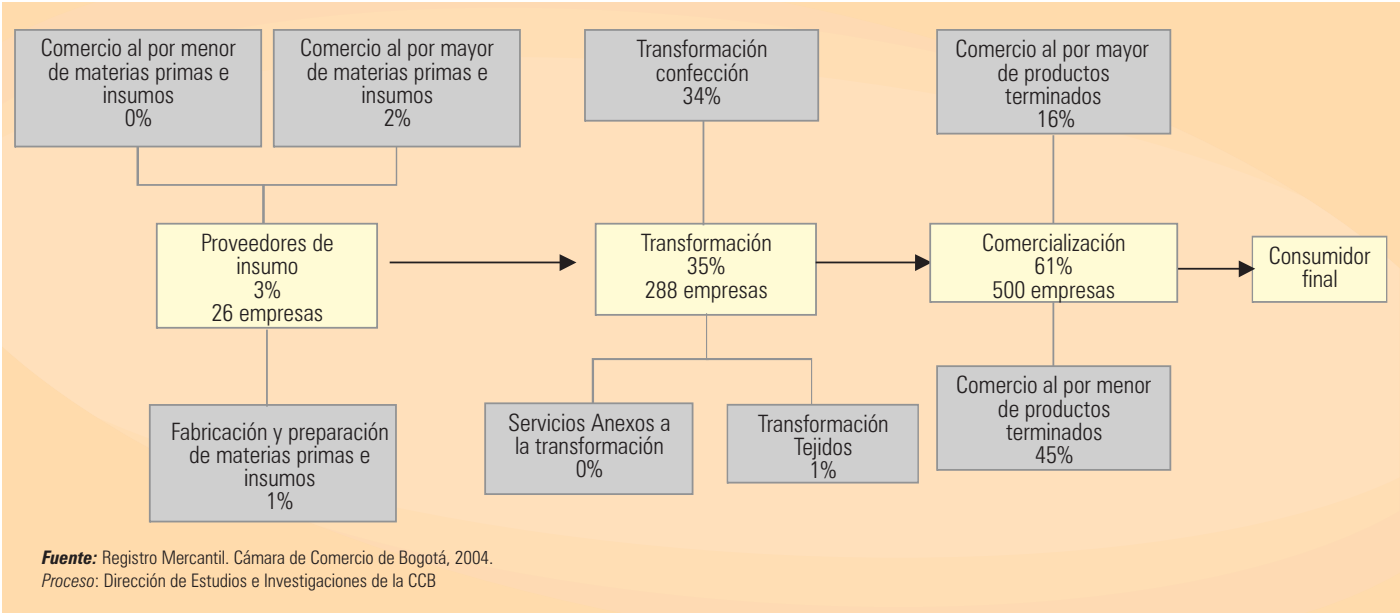


3. Cadena textil y confección

Del total de empresas de la localidad de Usaquén, (18.904), hay 814 empresas que se podrían integrar a la cadena textil y confección. Estas empresas representan el 4% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), en su mayoría, 61%, pertenecen al eslabón de comercialización, 35% al eslabón de transformación y el 3% son proveedores de insumos.

Figura 2.26. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de textil y confección



En el eslabón de comercialización de productos, equivalente a 500 empresas, el mayor número se dedica a la venta al detal de productos terminados en establecimientos comerciales y centros comerciales, en los que se venden telas y paños, prendas de vestir interior y exterior para hombre, dama, bebés y niños, accesorios, ropa industrial, ropa deportiva, entre otros.

El eslabón de transformación, equivalente a 288 empresas, el mayor número se dedican a la confección de artículos con materiales textiles como: cortinas, ropa de cama, manteles, cubrelechos; fabricación de tapetes y alfombras hechos en lana, algodón, fibra artificial o vegetal; trabajos de bordado, entre otros. Además, hay algunas empresas que confeccionan, ropa interior en tejido de punto para hombre, mujer y niño, suéteres y pantimedias.

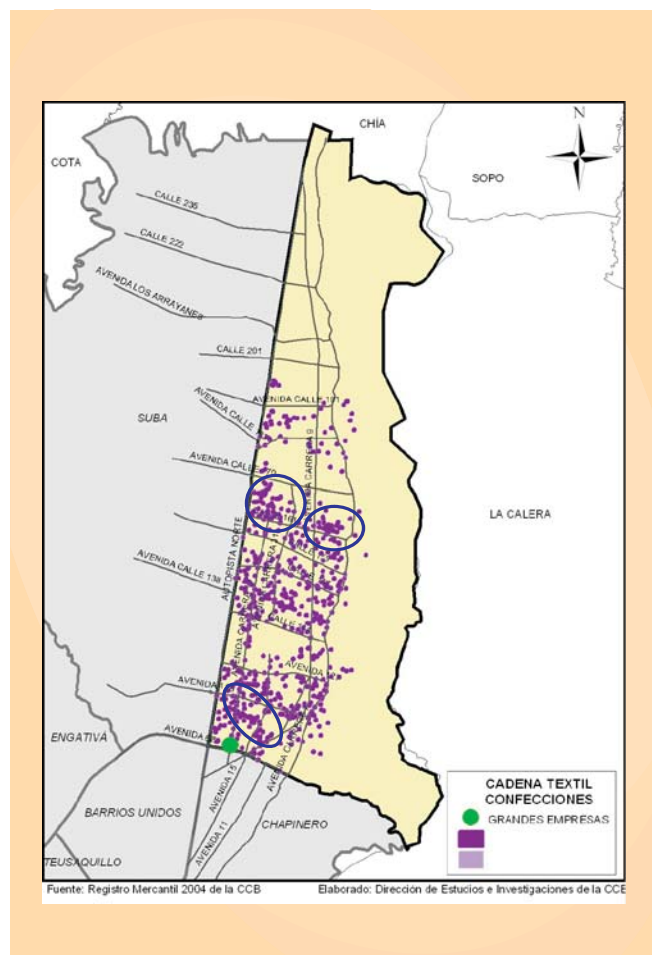
De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 87% son microempresas, 11% pequeñas y el 1% son medianas empresas. Del total de microempresas de la localidad (15.194), a la cadena textil y confección están vinculadas el 5% de las microempresas (711).

Cuadro 2.12. Empresas de la cadena textil y confección por tamaño y eslabón

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de insumo					26
Fabricación y preparación de materias primas e insumos	3	3	0	1	7
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	11	5	1	1	18
Comercio al por menor de materias primas e insumos	1	0	0	0	1
Transformación					288
Transformación confección	1	0	0	0	1
Transformación tejidos	248	23	4	0	275
Servicios anexos a la transformación	10	2	0	0	12
Comercialización					500
Comercio al por menor de productos terminados	319	42	7	0	368
Comercio al por mayor de productos terminados	118	14	0	0	132
Total	711	89	12	2	814

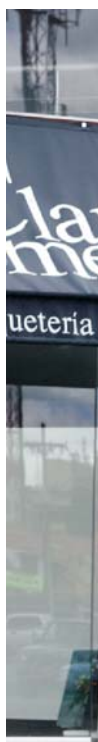
Fuente: Registro Mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 2.27. Ubicación de las empresas de la cadena textil y confección en la Localidad de Usaquén



La cadena de textil y confecciones de Usaquén se ubica geográficamente en toda la localidad. Sin embargo, se distinguen tres zonas empresariales, que se dedican principalmente a la fabricación y venta de prendas de vestir. La primera se localiza en los barrios Toberín y Las Orquídeas; La segunda en el sector del barrio San Cristóbal Norte y la tercera en el sector de los barrios San Patricio y Rincón del Chico.

En la localidad se encuentra una empresa grande, Dino Nobel Colombia S A, entre las medianas están: Tonos S A, Costura Ltda, Pecora Ltda, y Design for Woman S A, entre otros.





Capítulo III.

Proyectos para el desarrollo económico local

En este capítulo se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad de Usaquén. En este sentido, el entorno económico se fortalecerá si las empresas locales encuentran los insumos estratégicos para superar sus dificultades estructurales, como: condiciones de la infraestructura, operaciones estratégicas, proyectos de inversión pública centros de asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral, y mecanismos de cooperación empresarial, entre otros.

A. Proyectos estratégicos en el Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004-2007)

En el POT el Bogotá se incluyen los principales proyectos que deben desarrollarse, para mejorar el entorno de la localidad en la estructura ecológica principal, espacio público, vivienda y renovación urbana, así como para mejorar la movilidad urbana y la integración de la localidad con la ciudad (ver cuadro 3.1).

La ejecución de estos proyectos en el corto y mediano plazo, permitirá mejorar las condiciones físicas del entorno de la localidad, recuperar el sistema ecológico principal, articular la red vial con el sistema de movilidad de la ciudad, recuperar zonas de espacio público con avanzado nivel de deterioro y congestión y adelantar proyectos estratégicos de renovación urbana que promuevan la inversión privada y el desarrollo de nuevas actividades productivas en la localidad.

Cuadro 3.1. Proyectos estratégicos del POT para Usaquén

Sistema	Proyectos estratégicos
<i>Estructura ecológica principal</i>	<ul style="list-style-type: none"> Recuperación del Humedal de Torca (adecuación hidráulica, restauración ecológica, saneamiento ambiental y obras de rehabilitación ZMPA). Plan Manejo de los Cerros.
<i>Sistema de movilidad</i>	Subsistema vial de estructura urbana: <ul style="list-style-type: none"> Avenida Germán Arciniegas (Avenida Carrera 11), desde la Calle 106 hasta la Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9). Conexión Avenida Carrera 11, desde Avenida España (Avenida Calle 100) hasta la Calle 106. Avenida Santa Bárbara (Avenida Carrera 19), desde Avenida Callejas (Avenida Calle 127) hasta la Avenida Contador (Avenida Calle 134). Reconstrucción.
	Subsistema de integración ciudad región: <ul style="list-style-type: none"> Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte), desde la Avenida San José (Avenida Calle 170) hasta el límite del Distrito con Chía.
	Intersecciones: <ul style="list-style-type: none"> Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9) con la Calle 94.
	Subsistema de transporte: <p>Ciclorrutas</p> <ul style="list-style-type: none"> Autopista Norte - Usme desde la Avenida San José (Avenida Calle 170) hasta la Avenida Medellín (Avenida Calle 80). Para la localidad va desde la Avenida España (Avenida Calle 100) hasta la Avenida San José (Avenida Calle 170). Avenida Contador (Avenida Calle 134), desde la Avenida Santa Bárbara (Avenida Carrera 19) hasta la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7).* Avenida Contador (Avenida Calle 134), desde la Avenida Santa Bárbara (Avenida Carrera 19) hasta Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte).* Avenida de la Calleja (Avenida Calle 127), desde la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) hasta la Avenida Carrera 19. Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9), desde Avenida España (Avenida Calle 100) hasta Avenida de los Cedritos (Avenida Calle 147).*
<i>Sistema de espacio público construido</i>	Parques: <ul style="list-style-type: none"> Parque La Vida. Parque El Country.
	Alamedas y andenes: <ul style="list-style-type: none"> Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte), desde la Avenida Medellín (Avenida Calle 80) hasta la Avenida San Antonio (Avenida Calle 183). Avenida de la Calleja (Avenida Calle 127), desde la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) hasta la Avenida Santa Bárbara (Avenida Carrera 19). Avenida España (Avenida Calle 100), desde la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) hasta la Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte).
	Puentes peatonales: <ul style="list-style-type: none"> Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) con Calle 182. Prototipo concreto. Avenida de la Calleja (Avenida Calle 127) con Carrera 31 (Clínica Reina Sofía). Prototipo concreto. Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9) con Calle 123. Prototipo concreto. Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9) con Calle 130 B. Prototipo concreto.

Continúa Cuadro 3.1. Proyectos estratégicos del POT para Usaquén

Sistema	Proyectos estratégicos
Vivienda	<p>El POT incluye, dentro de sus objetivos, promover las acciones conjuntas en el territorio regional para la construcción de un hábitat sostenible; en este sentido, promueve la generación de vivienda digna y legal a través de los programas de generación de vivienda de interés social, renovación urbana⁵⁵ y mejoramiento de vivienda⁵⁶.</p> <p>En la localidad se destacan dos proyectos de mejoramiento integral de vivienda.</p> <ul style="list-style-type: none"> Entre la Avenida Laureano Gómez (Avenida Carrera 9) hasta la parte alta en el costado oriental de la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) y entre la Avenida de la Sirena (Calle 153) hasta la Calle 165 y continua por el costado oriental de la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7) hasta la Calle 168. Este proyecto se encuentra ubicado en un sector de viviendas de estrato socioeconómico 1, 2 y 3. Sobre la UPZ El Verbenal va desde la Calle 180, Canal de Torca hasta la Calle 193 y de la Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte) hasta el límite del perímetro urbano con los Cerros Orientales. Abarca predios de estrato socioeconómico 1, 2 y 3, aunque hay dos áreas de estratos 4 y 5, correspondiente al barrio Maranta III sector que va desde la Diagonal 187 hasta la Avenida Tibabita (Avenida Calle 191) y desde la Avenida Paseo de los Libertadores (Autopista Norte) hasta la Carrera 38.
Renovación urbana	<ul style="list-style-type: none"> Avenida España (Avenida Calle 100), entre la carrera 8B y la Avenida Alberto Lleras Camargo (Avenida Carrera 7), junto a la Escuela de Infantería. El proyecto se encuentra ubicado en un área de estrato socioeconómico tres.

Fuente: Decreto 190 del 22 de junio de 2004.

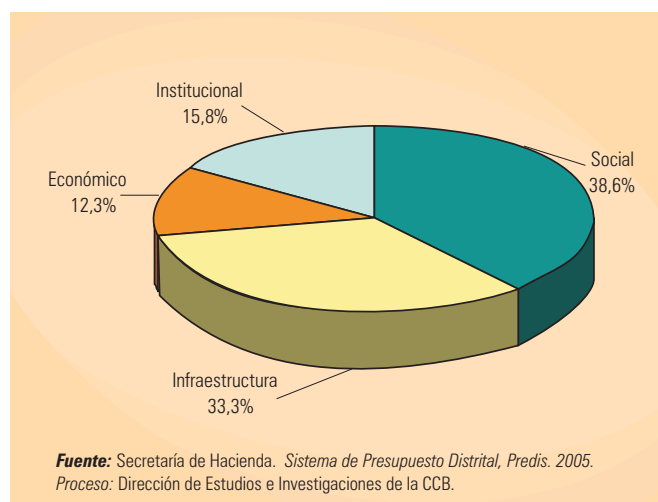
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

* En estos proyectos se corrigió la nomenclatura descrita en el POT, Decreto 190 de 2004, de acuerdo con su concordancia con el plano de proyectos estratégicos 2004-2007. (Proyectos 80, 85 y 91).

B. La inversión de la Administración local

Para realizar el análisis de la distribución de la inversión local, se reorganizaron los nuevos proyectos programados para la vigencia del 2005 en cuatro grandes áreas de inversión: social, física (infraestructura), económica e institucional⁵⁷, lo cual permite identificar la orientación de la política pública local.

El presupuesto de gasto de Usaquén en el 2005 era de \$19.762 millones, monto que representó el 4,2% del presupuesto total de las localidades de Bogotá. Sin embargo, al descontar el rubro de obligaciones por pagar (\$9.558 millones), perteneciente a compromisos de otras vigenias, la inversión neta para nuevos proyectos fue de \$10.204 millones. En el 2005 se incluyeron diecinueve proyectos de inversión.

Figura 3.1. Distribución de la inversión local por áreas estratégicas.

55. Son planes de renovación urbana aquellos dirigidos a introducir modificaciones sustanciales al uso de la tierra y de las construcciones para detener procesos de deterioro físico y ambiental de las áreas urbanas.

56. Es el programa que realiza la Caja de Vivienda Popular para el mejoramiento físico de la vivienda y la titulación predial en los barrios de origen ilegal.

57. En el área Social se agruparon los proyectos relacionados con acciones y programas en educación básica y secundaria, salud, bienestar social, seguridad y convivencia, atención de grupos vulnerables y mitigación de riesgos, justicia y uso del tiempo libre. En el área de Infraestructura se agruparon los proyectos relacionados con la construcción de vías, espacio público, equipamiento urbano y servicios públicos. En el área Económica se agruparon los proyectos relacionados con promoción de actividades económicas, fomento empresarial, capacitación para el trabajo (formación técnica y tecnológica) y los sistemas de información para el empleo. En el área Institucional se agruparon los proyectos relacionados con modernización, actualización, capacitación, formación de la administración y el fomento a la participación ciudadana en la gestión local.

La distribución de la inversión local en las cuatro áreas estratégicas para el desarrollo (social, infraestructura, económica e institucional), se desglosa así:

1. La mayor parte, 38,6%, de los recursos se destinó al área social con énfasis en los programas de atención nutricional y fortalecimiento del sistema educativo.

Para mitigar los riesgos se asignó el 7,4% de los recursos, orientados a dotar de equipos al Comité Local de Emergencias y a programas de capacitación sobre el manejo de los desastres naturales y sobre normatividad ambiental, dirigidos a la comunidad, entidades públicas y privadas.

La inversión en proyectos de seguridad fue mínima (0,9%) y se orientó a crear un sistema de seguridad local, pero sin precisar su alcance. En el Plan de Desarrollo Local se incluyeron, además, campañas para fortalecer los frentes de seguridad y apoyo logístico a la policía y al Programa Zonas Seguras que desarrolla en alianza la Alcaldía Mayor, la Policía Nacional y la Cámara de Comercio de Bogotá.

Con menores recursos, se incluyeron proyectos para la promoción de la salud, educación ambiental, restablecimiento de derechos y fomento al deporte.

Cuadro 3.2. Presupuesto asignado por proyectos en la localidad de Usaquén

Área	Proyecto	Presupuesto
Social (\$ 3.937'644.118) (38,6%)	Apoyo a programas de nutrición y seguridad alimentaria.	1.100'817.582
	Sistema educativo local y promover el fortalecimiento de los hogares infantiles y la creación de centros de atención.	1.325'400.000
	Apoyo a programas de promoción y prevención en salud.	133'875.350
	Programa integral para personas con limitaciones y restablecimiento de derechos e inclusión social.	76'000.000
	Apoyo al desarrollo extracurricular de la educación.	76'000.000
	Sistema local de deportes.	220'000.000
	Campaña de sensibilización, educación, promoción y control ambiental.	76'000.000
	Programa para la reducción de la violencia intrafamiliar y promoción de los derechos de los niños y las niñas.	76'000.000
	Sistema de apoyo, prevención y mitigación de riesgos.	760'000.000
	Sistema de seguridad local.	93'551.186
Infraestructura (\$ 3.393'147.321) (33,3%)	Construcción, reconstrucción, adecuación y mantenimiento de la malla vial local, alamedas, senderos, parques, etc. Obra con participación ciudadana.	3.317'147.321 76'000.000
Económica (\$ 1.257'414.690) (12,3%)	Sistema local de cultura y promover y apoyar la localidad de Usaquén como destino turístico y cultural de la ciudad. Sistemas de desarrollo económico local para el apoyo y fortalecimiento de procesos empresariales y productivos y Politécnico Comunitario.	357'414.690 900'000.000
Institucional (\$ 1.616'000.000) (15,8%)	Fortalecimiento operativo e institucional de la administración local. Reconocimiento de honorarios y seguros de ediles. Programa de formación y capacitación en normas de convivencia y participación ciudadana. Sistemas de información local y gestionar un sistema de información sistemática y actualizada. Apoyo a eventos institucionales comunitarios y de participación ciudadana.	760'000.000 560'000.000 76'000.000 144'000.000 76'000.000
Subtotal presupuesto de inversión directa		10.204'206.129

Fuente: Secretaría de Hacienda. *Sistema de Presupuesto Distrital, Predis. 2005.*
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

2. En el área de infraestructura se asignó el 33,3% del presupuesto de inversión, para la construcción, habitación y mantenimiento de las vías, el espacio público local y para realizar obras con participación ciudadana. No obstante, en el Plan de Desarrollo no se especificó la distribución de los recursos entre la intervención en las vías y lo asignado al espacio público ni lo relativo a las obras que tendrán participación ciudadana.
3. En el área institucional se asignó el 15,8% del presupuesto de inversión, principalmente para fortalecer operativamente la Administración local y pagar honorarios y seguros a ediles. Los mecanismos de fomento a la participación ciudadana tienen baja asignación de recursos (1,5%).

4. En el área económica, la localidad destinó 12,3% de la inversión, para apoyar el sector empresarial y promover la actividad turística en la localidad. Estos proyectos se orientan a la formación de los habitantes de la localidad en productividad y creación de empresas. En el Plan de Desarrollo Local se incluyeron también acciones para garantizar el acceso a la capacitación para el trabajo a los grupos de población vulnerable y la realización de ferias empresariales para promocionar productos y servicios de los microempresarios, proyectos que se deben ejecutar después del 2005.

C. Acciones de la CCB

La CCB trabaja para mejorar el entorno para los negocios, la empresarialidad y la calidad de vida de Bogotá mediante el desarrollo de estrategias para promover la competitividad de la ciudad.

En el nivel local, la entidad implementa programas que apoyan la creación de nuevas empresas y la generación de empleo, desarrolla estrategias que impactan la calidad de vida como los programas de seguridad y convivencia, crea mecanismos para facilitar acuerdos entre los actores locales y distritales públicos y privados, y genera y ofrece la información de interés para los procesos de planeación y de toma de decisiones estratégicas para las localidades y la ciudad.

Los siguientes son los programas que desarrolla la CCB en el nivel local:

- El Programa Cámara Móvil Local traslada a las localidades los programas de la CCB, en particular los procesos de registro para la formalización de las actividades económicas en las localidades.
- La Vicepresidencia de Apoyo Empresarial ofrece servicios de apoyo a los microempresarios, soluciones financieras y consultoría especializada para las pymes de la localidad.
- La Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB ofrece información sobre la localidad en los temas económicos, sociales, empresariales y finanzas públicas locales.
- El Centro Hábitat Urbano realiza la Cátedra Bogotá.
- La Agenda Cultural promueve el concurso de fotografía y concierto musical en toda la ciudad.
- El Centro de Información Empresarial de Bogotá, CIEB, a través de la Sala Bogotá promueve el mejor conocimiento de la ciudad.
- El programa Zonas Seguras creó tres cuadrantes de seguridad en la localidad, con organizaciones y asociaciones cívicas y empresariales, y la policía nacional que se coordinan para desarrollar acciones conjuntas entre la sede Cedritos de la CCB, los empresarios las autoridades nacionales para mejorar las condiciones de seguridad y convivencia de la localidad.
- El programa de Conciliación Comunitaria promueve mecanismos alternativos de solución de conflictos.





Capítulo IV.

Conclusiones

En esta sección se presentan las conclusiones para cada uno de los tres factores estratégicos para el desarrollo económico local, así como las acciones prioritarias que deben implementarse en la localidad para fortalecer el capital social, empresarial y productivo de la localidad

Las localidades de Bogotá cada vez adquieren mayor importancia en su contribución al desempeño de la actividad productiva de la ciudad y la Región. Por el tamaño de su población y por su estructura empresarial hoy día en Bogotá, algunas de ellas se han consolidado como “ciudades” dentro de la ciudad. Por ello, la existencia de un entorno físico, institucional, capital humano y disposiciones normativas favorables determinan las decisiones de localización empresarial y las condiciones para un mejor desempeño económico que, sin duda, debe estar apoyado por la gestión del gobierno local y distrital.

1. Entorno económico

La localidad de Usaquén cuenta con un entorno que ha permitido el desarrollo de la actividad de servicios y crear uno de los más grandes mercados comerciales, inmobiliarios y financieros de la ciudad en la que se desarrollan actividades como asesoramiento empresarial en materia de gestión en comercio exterior, en economía, en administración comercial, en ventas, de gestión, arquitectura e ingeniería, diseñadores de modas; comercio de muebles para oficina, computadores y programas de cómputo, prendas de vestir en establecimientos especializados, productos farmacéuticos, artículos de perfumería, cosméticos; servicios de intermediación financiera como bancos comerciales, compañías de financiamiento comercial y una amplia oferta de servicios de salud, entre otros.

La localidad cuenta con un alto nivel de cobertura en servicios públicos domiciliarios básicos, con una amplia oferta de servicios de salud de la ciudad; ha hecho esfuerzos significativos por reducir el número total de delitos de alto impacto en la localidad como hurto a personas, residencias y establecimientos; el uso del suelo está parcialmente reglamentado y cuenta con dos de las 21 centralidades de Bogotá. La población mayor de cinco años tiene un alto número de años de educación, 10.9 años en promedio, superior al promedio de Bogotá, 8.7 años. Presenta baja tasa de desempleo de sus habitantes y alta tasa de ocupación de la ciudad. Otro factor favorable es la baja tasa de analfabetismo respecto a las cifras de la ciudad en su conjunto, 1,3% de la localidad frente a 2,2% de la ciudad.

2. Estructura empresarial

La localidad de Usaquén cuenta con un tejido empresarial de base Micro y pequeña empresa. El 99% de las empresas registradas en la localidad son mipymes, concentradas en actividades de comercio, inmobiliarias, industria e intermediación financiera, empresas que representan el eje de la economía local y del mercado de trabajo de la localidad.

La mayor proporción de las empresas de Usaquén se localizan geográficamente en la parte sur de la localidad, cerca de sus avenidas. Se destacan por su concentración empresarial los barrios tradicionales de Santa Bárbara Occidental, Santa Bárbara Central, Cedritos, San Patricio, Santa Bárbara Oriental, Cedritos y Las Orquídeas.

El comercio de la localidad de Usaquén, que concentra el 29% de las empresas, se destacan actividades de venta al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados, de productos de uso doméstico, productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos, artículos de perfumería, cosméticos y de tocador en establecimientos especializados, muebles para oficina y equipo de oficina, computadoras.

Por su parte, la actividad inmobiliaria de la localidad, que representa el 23% de las empresas, está concentrada en empresas dedicadas al arrendamiento, urbanización, venta, alquiler de viviendas, actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría, asesoramiento en materia de impuestos, estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública, asesoramiento empresarial y en materia de gestión, actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico.

Con relación a la industria, que representa el 9,4% de las empresas, se identificaron cuatro actividades que reúnen el mayor número de empresas: elaboración de productos alimenticios y de bebidas; fabricación de prendas de vestir, preparado y teñido de pieles; actividades de edición e impresión y de reproducción de grabaciones; y fabricación de muebles.

Por último, en la actividad de intermediación financiera, que representa 6,4% de las empresas, la mayor participación fue de las empresas auxiliares de la intermediación financiera, las actividades auxiliares de los seguros y de los fondos de pensiones y cesantías, actividades de leasing, fiducia, factoring, cooperativas, fondos de empleados, sociedades y consorcios de inversión; y compañías de financiación de planes de seguros y pensiones, excepto la seguridad social de afiliación obligatoria.

3. Articulación a las cadenas de mayor potencial

Con relación a la capacidad de articulación a las cadenas con mayor potencial de desarrollo de la ciudad, el 48% de las empresas de la localidad de Usaquéen tienen alto potencial de articulación a una o más cadenas productivas, especialmente en las de construcción e ingeniería civil (2.637 empresas), productos alimenticios (2.305 empresas), y textil y confecciones (814 empresas).

En la cadena de la construcción e ingeniería civil el mayor potencial se encuentra en el eslabón de transformación, 70% de las empresas desarrollan actividades de este tipo. Para el caso de la cadena de productos alimenticios, el 87% de las empresas se relacionan con los eslabones de transformación y comercialización y en la cadena de textil y confecciones, el mayor potencial está en el eslabón de comercialización, 61% de las empresas se relaciona con esta actividad.

Del total de empresas de la localidad, el 14% realiza operaciones de comercio internacional, y solo el 2,5% registró operaciones de venta al exterior.

4. Acciones prioritarias de la localidad para fortalecer el capital social y productivo

a. Factores asociados al entorno económico

Para mejorar las condiciones del entorno económico y social es necesario que se adelante en la localidad un conjunto de acciones como las siguientes:

- Desarrollar e implementar el programa “Banco de empleo”, para ofrecer oportunidades a los 17.000 desocupados de la localidad.

- Diseñar programas que busquen fortalecer las relaciones entre la comunidad y las instituciones que prestan los servicios de seguridad y promover la resolución pacífica de conflictos y así como complementar las acciones adelantadas por la Fuerza Pública de la localidad.
- Diseñar y ejecutar con la Administración central un Plan vial para corregir el nivel de deterioro de su malla vial, que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad.
- Incrementar el apoyo del gobierno local para el área económica, ya que el presupuesto asignado en el plan de inversiones del 2005 fue del 12,3% %, es decir \$1.257 millones, los cuales se han destinado a promover la localidad como destino turístico y cultural de la ciudad y a la construcción del politécnico comunitario, principalmente.
- Articular los instrumentos y las estrategias del plan de desarrollo local y el Distrital para que los programas que tienen que ver con el empleo y el desarrollo económico tengan una mayor cobertura y mayor impacto en la población de la localidad.
- Promover la vinculación de los empresarios en las instancias de participación local como el Consejo de Planeación Local para articulación los esfuerzos del sector privado en la generación de oportunidades laborales.

b. Factores asociados a la estructura empresarial

- Ampliar el acceso de los microempresarios y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo y sostenibilidad empresarial de tipo técnico, de tal forma que permita superar los problemas asociados a la calidad y diseño de los productos.
- Ampliar el volumen de recursos dirigidos a los microempresarios y pequeños empresarios como alternativas de financiamiento empresarial.

- Implantar programas en el sector productivo de la localidad que permitan promover un programa de incubadoras de empresa y fomentar la formalización de sus actividades productivas.
 - Diseñar un programa que permita asociar las 9.076 empresas que pueden articularse a las cadenas de Construcción e ingeniería civil, textil y confección y productos alimenticios.
 - Diseñar e implementar un programa que permita articular los esfuerzos públicos y privados en proyectos productivos para mejorar la operación de las empresas,
- permanencia en el mercado y enfrentar los retos de los actuales y futuros.
- Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico.
- c. *Factores asociados al desarrollo económico local*
- Promover la generación de vivienda digna y legal a través de programas de renovación urbana y mejoramiento de vivienda.
 - Desarrollar un plan integral de manejo y adecuación de los cerros, y de recuperación y manejo de humedales.



Análisis DOFA de la localidad de Usaquén

DEBILIDADES

- Bajo presupuesto de inversión pública local.
- Destina pocos recursos a proyectos de desarrollo económico local.
- Baja vocación exportadora de las empresas de la localidad.
- Baja articulación empresarial y de trabajo en cadenas.
- Alto número de hurto a personas, residencias y de establecimientos.
- Alto número de empresas liquidadas.

OPORTUNIDADES

- Desarrollar e implementar un Banco de empleo.
- Incrementar los recursos del gobierno local y distrital para la promoción del desarrollo económico local.
- Mejorar el acceso de micro y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo financiero y técnico ofrecidos por el gobierno nacional y las entidades privadas.
- Implantar programas de incubadoras de empresas y/o jóvenes empresarios.
- Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico.
- Desarrollar un plan integral de manejo y adecuación de los cerros y humedales.

FORTALEZAS

- Tiene el Índice de Condiciones de Vida más alto de Bogotá.
- Tiene un bajo número de personas con necesidades básicas insatisfechas y baja tasa de desempleo.
- Tiene el mayor número de personas afiliadas al sistema de salud en el régimen contributivo.
- Los años promedio de educación en la población mayor de cinco años son de los más altos de Bogotá.
- Tiene una tasa de analfabetismo baja de Bogotá.
- Cobertura de servicios públicos básicos como acueducto, alcantarillado y energía cercana al 100%.
- Hay 9.076 empresas con potencial para articularse a una de las diez cadenas de mayor potencial de la ciudad.
- Tiene un alto capital empresarial de Bogotá.
- Bajo número de personas en situación de pobreza.

AMENAZAS

- Deterioro creciente de la malla vial.
- El número de empresas liquidadas ha aumentado.
- Existen cuatro Unidades de Planeación sin reglamentar.
- Existen barrios ubicados en zonas de alto riesgo de deslizamiento.



Mayores informes

www.ccb.org.co/investigaciones

Línea de Respuesta Inmediata 01 900 3318 383

Solicite las publicaciones por correo electrónico en finanzaspublicas@ccb.org.co

Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social

Dirección de Estudios e Investigaciones

Teléfono: 5941000, extensión 2746



Certificado No. 827-1

Prestación de los servicios de registros públicos, certificación de costumbre mercantil, métodos alternativos de solución de conflictos y mecanismos de convivencia social. Gestión y desarrollo de proyectos, programas, estudios e investigaciones para el mejoramiento de la competitividad regional. Gestión de programas integrales de orientación y consultoría para la creación y desarrollo de las empresas y la promoción del comercio nacional e internacional. Diseño y desarrollo de programas de formación empresarial.

NTC-ISO 9001:2000

Sede Cazucá

Autopista Sur 12-92
PBX: 7801010

Sede y Centro Empresarial Cedritos

Avenida 19 140-29
PBX: 5927000

Sede Centro

Carrera 9 16-21
Teléfonos: 6079100 -
3410989

Sede Chapinero

Carrera 13 52-30
Teléfonos: 2114085 -
3491590

Sede y Centro Empresarial Corferias

Carrera 40 22C-67
PBX: 3445471 / 67

Sede Fusagasugá

Carrera 7 6-19, piso 2
Telefax: (1)8671515

Sede Norte

Carrera 15 93A-10
PBX: 6109988

Sede Paloquemao

Carrera 27 15-10
Teléfono: 3603938

Sede Restrepo

Calle 16 Sur 16-85
Teléfono: 3661114

Sede y Centro Empresarial Salitre

Avenida Eldorado 68D-35
Teléfonos: 3830300 - 5941000

Sede Zipaquirá

Calle 4 9-74
PBX: (1) 8529795



ISBN: 978958688161-6

CB CAMARA
DE COMERCIO DE BOGOTÁ
Por nuestra sociedad

